

H. Jabłoński przyjął ambasadora Austrii

WARSZAWA (PAP). Przewodniczący Rady Państwa Henryk Jabłoński przyjął 11 bm. na audyencji w Belwederze ambasadora nadzwyczajnego i pełnomocnego Republiki Austrii Richarda Wolfa, który złożył listy uwierzytelniające.

W ośrodkach odosobnienia przebyw. o 10 marca 3601 internowanych

WARSZAWA (PAP). Informacja ministra spraw wewnętrznych o problemach zgłoszonych przez zespoły poselskie, wizytację niektórych ośrodków internowania oraz sprawowanie z działalności Naczelnego Sądu Administracyjnego były 11 bm. przedmiotem obrad sejmowej Komisji Spraw Wewnętrznych i Wymiaru Sprawiedliwości.

Wiceminister spraw wewnętrznych — gen. bryg. Stanisław Zaczekowski stwierdził, że w okresie od 7 stycznia, tj. od daty poprzedniego posiedzenia komisji sejmowej, której tematem był problem internowanych, do 10 marca uchylono decyzję o internowaniu wobec 2365 osób. Łącznie od 13 grudnia ub. r. ośrodki internowania opuściły 3204 osoby. Według stanu na dzień 10 marca br. w ośrodkach przebywało 3601 osób.

W dwóch ośrodkach odosobnienia znajduje się obecnie 21 byłych promieniotw.

Likwidacja nielegalnej drukarni

WROCŁAW (PAP). Kuchnia Bezpieczeństwa KSW Mo we Wrocławiu zlikwidowała nielegalną drukarnię zajmującą się powielaniem ulotek pod nazwą „Z dnia na dzień”. Tajna drukarnia obsługiwała bezpłatnie 4 osoby, które zatrzymano w areszcie. Są to: trzech klerików PKS — Henryk M., Andrzej D., Marian K. oraz adiunkt Akademii Rolniczej we Wrocławiu Józef Ch.

Tragiczny wypadek w Ostrołęce

OSTOŁĘKA (PAP). Do tragicznego wypadku doszło w centrum Ostrołęki. Prowadzony przez Alfreda O. „Autosan” nie zachował ostrożności przy wyprzedzaniu „fiata 126p”, skutkiem czego uderzył w „malucha”. „Autosan” zderzył się następnie czołowo z nadjeżdżającym z przeciwnej strony autobusem prowadzonym przez Mariannę S. W wyniku wypadku śmierć ponieśli kierowcy obydwu autobusów. 41 osób zostało rannych, w tym 15 osób znajduje się w stanie ciężkim.

Posiedzenie Wojskowej Rady Ocalenia Narodowego z udziałem działaczy

Obywatelskich Komitetów Odrodzenia Narodowego

Konieczność dalszej narodowej integracji wokół spraw dla Polski dziś najważniejszych

Wystąpienie gen. armii Wojciecha Jaruzelskiego

WARSZAWA (PAP). 11 marca br. w Warszawie, pod przewodnictwem gen. armii Wojciecha Jaruzelskiego odbyło się posiedzenie Wojskowej Rady Ocalenia Narodowego.

W posiedzeniu wzięło udział kilkudziesięciu organizatorów i działaczy Obywatelskich Komitetów Ocalenia (Odrodzenia) Narodowego. Byli wśród nich członkowie partii i stronnictw politycznych, bezpartyjni i działacze katolicy, robotnicy i chłopi, pracownicy nauki i kultury, członkowie organizacji młodzieżowych oraz weterani walki i pracy.

W czasie spotkania członek WRON, minister spraw wewnętrznych — gen. dyw. Czesław Kiszcak zapoznał zebra-

nych z obecną sytuacją społeczno-polityczną oraz kierunkami działań zmierzających do stabilizacji życia kraju a także z przedsięwzięciami podejmowanymi dla dalszego łagodzenia ograniczeń i rygorów stanu wojennego.

Następnie członek WRON, wiceminister obrony narodowej szef Głównego Zarządu Politycznego WP — gen. dyw. Józef Baryła przedstawił najważniejsze inicjatywy społeczno-polityczne i gospodarcze Obywatelskich Komitetów Odrodzenia Narodowego, w których materializuje się ogólnonarodowa, patriotyczna troska o dzień dzisiejszy i przyszłość kraju, o szybkie wychodzenie z kryzysu. Do tego celu zmie-

rzaży wszyscy racjonalnie myślący Polacy. Większość społeczeństwa pragnie bowiem, aby Polska była rządzona, mocna, sprawiedliwa, bogata kulturą i formami życia społecznego, silna swą pozycją w Europie.

W toku dyskusji głos zabrali: Edward Adamczyk, Władysław Benedykt, doc. dr hab. Stanisław Ciesielski, Janusz Czerpaniak, Antoni Grabski, prof. dr hab. Stanisław Iwanicki, Andrzej Jasielski, Czesław Kopec, Witold Marciniak, doc. dr hab. inż. Maria Nowakowska, Mieczysław Piela, Krystyna Przybylak, Sławomir Rejment, Jerzy Rybicki, Jerzy Sadowski, prof. dr hab. Stefan Szoska, Tadeusz

Ślaski, Mieczysław Świderek, Marek Ulatowski, Józef Wypych i Barbara Zdrojewska.

Dyskusję cechowała wysoka troska o losy kraju. Jej uczestnicy poinformowali o swoich doświadczeniach w działalności Obywatelskich Komitetów Odrodzenia Narodowego, które powstają spontanicznie jako wyraz społecznego poparcia dla programu i postanowień Wojskowej Rady Ocalenia Narodowego. Mówiono o pierwszych rezultatach w rozwiązywaniu najtrudniejszych problemów w miejscach zamieszkania oraz pracy, o przykładach stabilizacji życia społecznego i gospodarczego a także

(DOKOŃCZENIE NA STR. 2)

Z udziałem W. Jaruzelskiego — posiedzenie

Komisji d/s Reformy Gospodarczej

Jak przebiega proces wdrażania nowych zasad działania przedsiębiorstw

Z udziałem prezesa Rady Ministrów gen. armii Wojciecha Jaruzelskiego w URM odbyło się wczoraj posiedzenie Komisji ds. Reformy Gospodarczej.

W dyskusji szczególnie wiele miejsca poświęcono problemowi wdrażania nowych zasad działania przedsiębiorstw. Stwierdzano, iż proces ten przebiega jeszcze dość opornie, że przeszkodę stano-

wia m. in. przestarzałe i nieczytliwe przepisy prawne, które nie wszędzie zostały formalnie uchylone. Sprawy te wymagają teraz pilnego uporządkowania. Proponowano ponowne przejście i skorygowanie programów operacyjnych, których zasięg podmiotowy systematycznie rośnie. Obecnie prawie każde przedsiębiorstwo próbuje „podchaczyć się” pod któryś z tych programów, co pozwala

łatwiej rozwiązywać ich trudności zaopatrzeniowe.

W licznych głosach poruszono sprawy organizacyjne — kwestię zrzeszeń i tzw. pełnomocników. Wyrażano obawę przed możliwością przekształcenia się tych jednostek w dawne zjednoczenia, a takie tendencje obserwuje się. Rozwiązanie tego problemu łączy się ze sprawą wznowienia działalności samorządu pracowniczego.

Po VII Plenum KC PZPR

Odzyskiwanie zaufania społecznego

NOWA HUTA

(Inf. wł.) Wczoraj z udziałem sekretarza KK PZPR Władysława Kaczmarska zebrała się na swoim — posze- rzonym o 1 sekretarzy większych organizacji partyjnych — plenarnym posiedzeniu nowohucka instancja partyjna. W części organizacyjnej w skład Egzekutywy powołano: Krzysztofa Kacprowicza, Stanisława Skórke i Ryszarda Nazima. W drugiej części poświęconej w głównej mierze określeniu zadań stojących w obecnej chwili przed dzielnicową organizacją partyjną

wywiązała się szeroka, konstruktywna dyskusja. Zainicjował ją krótkim wprowadzeniem I sekretarz KDPZPR w Nowej Hucie — Zdzisław Kosiniak.

Krzysztof Kacprowicz przedstawił sytuację jaką panuje w budownictwie w trzecim miesiącu wdrażania reformy gospodarczej, sygnalizował m. in. brak cenników na podstawowe materiały budowlane, co uniemożliwia kalkulację, utrudnia planowanie itp. Krzysztof Brzeziński z ZDSMP dopominał się w imieniu wszystkich młodych ludzi Krakowa czekających na wy-

marzone mieszkanie o jak naj- rychlejsze przydzielenie terenów dla młodzieżowego budownictwa patronackiego. Krakowska młodzież — jak stwierdził — jest w pełni przygotowana do podjęcia zadań wynikających z tego programu. Mówca przypomniał też o konieczności brania pod uwagę przy obsadzaniu kierowniczych stanowisk kompetentnych i fachowych ludzi, członków ZSMP.

— Sita naszego politycznego oddziaływania na bieg wydarzeń zależy w poważnym stopniu od zaangażowania młodych ludzi Krakowa czekających na wy-

Światosław Richter i Galina Pisarenko wystąpią w Zakopanem

Wczoraj nadeszło do Zakopanego, do Towarzystwa Muzycznego im. Karola Szymanowskiego potwierdzenie występow Światosława Richtera i sopranistki GALINY PISARENKO.

Pisarenko i Richter mieli wystąpić w czasie trwających obecnie „Dni Muzyki Karola Szymanowskiego”, ale artysta zachorował. Obecnie po powrocie do zdrowia uczestniczą na ogólnie w wiadomości, że dnia 25 marca w sali hotelu „Kasprowy” artyści radzieccy dadzą program obejmujący utwory Karola Szymanowskiego. (J)

Narada z udziałem Naczelnego Prokuratora Wojskowego

Obostrzone przepisy prawne godzą głównie w sprawców przestępstw kryminalnych

Z udziałem Naczelnego Prokuratora Wojskowego, zcy Prokuratora Generalnego PRL gen. bryg. Józefa Szewczyka, odbyła się wczoraj w Krakowie rejonowa narada prokuratorów wojewódzkich, rejonowych i wojskowych z terenów województw: bielskiego, krakowskiego, nowosądeckiego i tarnowskiego. Tematem narady była ocena działania prokuratur w okresie obowiązywania stanu wojennego. Wskazywano, iż mimo znacznej poprawy ładu i porządku

publicznego organa ścigania notowały i notują wiele niebezpiecznych przestępstw. W całym tylko woj. krakowskim np. między 13 grudnia ub. r. a 10 marca br. prokuratura wniosła 53 akty oskarżenia, przeciwko 65 osobom. 30 osób z tej liczby oskarżono o dokonanie włamań i kradzieży w wysokości 12 osób o czynny napad na funkcjonariusza państwowego, 10 osób o rabunek, a tylko 8 o naruszenie przepisów dekretu o stanie wojennym.

Już z tego fragmentarycznego wyliczenia wynika, że zdecydowana większość spraw, którymi w ostatnim okresie zajmowały się prokuratury ma kryminalny charakter. W dalszym ciągu więc obostrzone od 13 grudnia przepisy prawne dotyczą przede wszystkim przedstawicieli przestępczego półświatka. Właśnie walka z kryminalną przestępczością — jest głównym zadaniem organów prokuratorskich. (hań)



Przedwiośnie w Szczawnicy. Fot. CAF — ST. MOMOT

Dziś w kioskach „Echo Krakowa”

Rozmowa z ANDRZEJEM MAGDONIEM

Po trzech równo miesiącach nieobecności na rynku czytelnictwa, dziś w kioskach „Ruchu” znajdziemy swoją ulubioną popołudniówkę „Echo Krakowa”. Co w numerze? Co w planach redakcyjnych? Jakże zmiany zasły w zespole? — to tylko niektóre z pytań postawionych nowemu redaktorowi naczelnemu pisma ANDRZEJOWI MAGDONIOWI.

— Słyszałem, że „Echo” ma się ukazać w nowym formacie. Czytelnicy będą cierpieć. Dotychczasowy był bardzo poręczny...

— To wynika z przejścia na nowe maszyny w Prasowych Zakładach Graficznych i jest niestety koniecznością, gdyż dotychczas „Dziennik” i „Echo” drukowane były na maszynach pamiętających czasy „Ilustrowanego Kuriera Codziennego”, co było swego rodzaju ewenementem. Będziemy się ukazywać w formacie „Żyła Literackie-

— Czy z tymi samymi autorami?

— Odeszło kilka osób, w tym dwie do „Gazety”, dwie do innych pism, dwie na emeryturę, no i nastąpiła zmiana na stanowisku redaktora naczelnego.

— Właśnie. Teresa Stanisławska nadała pismu taki kształt, jaki ma ono obecnie, będąc redaktorem naczelnym 27 lat, co jest ewenementem w praktyce polskiej, choć warto przypomnieć — o czym czytelnicy nie zawsze wiedzą — że po wojnie kierowali piśmie

— A w treściach jakie są zmiany?

— Prosiłbym czytelników o wyrozumiałość. Chcieliśmy pomicieć do wszystkiego, do czego przywykli, a więc te same stałe rubryki, te same akcje, będące przecież znaczącym dorobkiem pisma.

(DOKOŃCZENIE NA STR. 2)

Czytajcie w MAGAZYNIE!

● Dyskusję na temat inżynierów (przeprowadzoną przez TADEUSZA STECA w gronie krakowskiego oddziału NOT) i tego, jak się odnajdą w kontekście reformy gospodarczej:

„Niedawno na konferencji NOT-owskiej w Warszawie powiedziano, że pociąg o nazwie „reforma” już dawno odjechał, a organizacja NOT wyszła dopiero na stację. Imi powiedziano, że ten pociąg ucale tak szybko nie jedzie i będzie można jeszcze do niego wskoczyć...”

Rzecz zaś w tym, czy środowisko inżynierskie zdoła ułożyć współpracę z ekonomistami i administracją.

● W tym roku o indeksy ubiegać się będzie 100 tys. maturzystów, ale tylko połowa znajdzie swoje nazwiska na listach przyjętych na I rok studiów. Co to więc będzie oznaczać „Indeks dla wybranych”, wyjaśnia JANUSZ HANDEREK (str. 3).

● Widział żołnierzy Kościuszki i Napoleona, uczestniczył jako polak w Powstaniu Listopadowym. Tworzył dramaty, komedie, wiersze, ale w literaturze prawie o nim zapomniano. Należał do najczłowieczniejszych postaci Rzeczypospolitej Krakowskiej. Mówił o FRANCISZKU WYŻYKU. Profesor ALEKSANDER KRAWCZUK przybliżył postać w zapożyczonym przed dwoma tygodniami cyklu „Omentarz Rakowiński — Próba przewodnika”.

INŻYNIER • na reformie • straci czy zyska?

Technika nie stoi w miejscu. Gdy zastaje się w tyle praktycznie nie ma już szans dogonienia innych. Jeśli więc osiągnął ktoś odpowiedni poziom techniki, dbać musi o to, aby przynajmniej nie powiększać dystansu dzielącego go od czołówek. Polska w latach siedemdziesiątych unowocześniała niewątpliwie przemysł. Chodziło więc o to, aby utrzymać zdobytą pozycję, do czego przyczyniło się mialo wprowadzenie polityki postlicencyjnej, polegającej na stałym rozwijaniu i udoskonaleniu zakupionych licencji. Mowa oczywiście o licencjach udanych, celowych i potrzebnych. Dziś już wiadomo, że polityka postlicencyjna, poza nielicznymi przypadkami, nie była prowadzona. Licencje, choć przyczyniły się do unowocześnienia wielu gałęzi produkcji, nie stały się impulsem dalszego rozwoju. Oznacza to, iż przemysł w najbliższych latach znaleźć się może w obliczu stagnacji, starzenia się, a w konsekwencji — utra-

cenia zdobytej tak wielkim wysiłkiem pozycji. Co dziwniejsze, dzieje się to w Polsce, która nie ustępuje wysoko rozwiniętym krajom Europy pod względem ilości inżynierów i techników. W kraju, w którym nieczym po deszczu rozmnożyły się rozmaite placówki naukowo-badawcze, laboratoria, biura konstrukcyjno-projektowe, ośrodki badawczo-rozwojowe, mające zajmować się rozwojem postępu technicznego i ruchu innowacyjnego.

Co o sprawach tych myśli krakowskie środowisko inżynierskie — wypowiadają się w redakcyjnej dyskusji jego przedstawiciele, reprezentujący rzesze członków stowarzyszeń naukowo-technicznych Oddziału Krakowskiego NOT w Krakowie: doc. ROMAN ŚNIECHOWSKI (prezes), mgr inż. MIECZYSLAW DZIAKOWIEC, doc. JAN STROJNY, mgr MARIAN SZELIŃSKI (wiceprezes) i dr WIESŁAW BLASCHKE (sekretarz).

M. SZELIŃSKI: Na razie trudno jeszcze coś powiedzieć w jakiej mierze kierownictwo zakładów zechce skorzystać z usług myśli twórczej środowiska inżynierskiego. Co się zaś tyczy jego samopoczucia, to na podstawie własnych spostrzeżeń, po tym wszystkim co się stało, mogę powiedzieć, że wśród starszych zauważa się często objawy zmęczenia i zniechęcenia. Natomiast u młodych nie wygasił zapału tego półtora roku.

Mówią: próbujmy dalej coś robić. Wierzą bowiem nadal w konieczność i sens działania.

RED.: Sądzić należy, że zapotrzebowanie na myśl inżynierską uruchomione zostanie dzięki wdrażaniu reformy gospodarczej. Nie uda się bowiem obniżyć kosztów produkcji i zwiększyć wydajności pracy bez postępu techniki lub poprawy organizacji zarządzania. Technika, wcześniej czy później, musi przyjść w sukurs reformie.

M. SZELIŃSKI: To prawda, ale jeszcze w obecnej fazie realizacji reformy główna uwaga skierowana jest na sprawy strukturalne, organizacyjne, kadrowe, administracyjne. Nie wszędzie więc już teraz myśl się o ruchu innowacyjnym i nowatorstwie. Zwłaszcza, że w obecnej sytuacji nie brak przedsiębiorstw, którym grozi widmo likwidacji. Tym trudniej spodziewać się, aby w takich zakładach myślano o postępie technicznym.

RED.: Niektórzy z panów, z racji pracy zawodowej, reprezentują placówki naukowo-badawcze. Jak można ocenić aktualną współpracę między nauką a przemysłem?

J. STROJNY: Tu również sytuacja jest niejasna. Trudno na razie przewidzieć jaką rolę w przyszłości ma spełniać szeroko rozumiane zaplecze naukowo-badawcze, głównie z uwagi na finansowanie jego działalności. W jednostkach naukowo-badawczych, które dotąd dość hojnie finansowane były przez resorty, teraz nie ukrywa się obaw co do dalszych możliwości tego finansowania. Wiadomo, że przedsiębiorstwa w

warunkach samofinansowania bardziej oszczędnie niż dotąd wydawać będą pieniądze, również na prace badawcze.

R. ŚNIECHOWSKI: Uściśliłbym najpierw pojęcie „zaplecza naukowo-badawczego”. Nazwa ta nie jest zbyt szczęśliwa, jako że ludzie pracujący w owym zapleczu, w rzeczywistości powinni być na froncie, na czele ruchu innowacyjnego. W praktyce było jednak inaczej, gdyż wiele przemawiało przeciwko efektywności badań naukowo-badawczych. Weźmy choćby sprawy licencji. Miałły one swoje plusy i minusy. Dla większości zakładów stanowiły jednak duży skok naprzód, technologiczny i konstrukcyjny. Jednak postęp ma wówczas sens, jeśli po nim następuje dalszy ruch. Natomiast, gdy jest to skok i zaraz po nim popada się w spoczynek, w samozadowolenie, wówczas licencje niewiele dają. Tak niestety działo się w większości wypadków.

RED.: Zabrakło działalności postlicencyjnej. Czy tak?

R. ŚNIECHOWSKI: Zakup licencji, zamiast ożywienia działalności placówek naukowo-badawczych, doprowadził do osłabienia ich pracy. Nie stawiano przed nimi zadań co do dalszego rozwoju licencji, wskutek czego malała użyteczność zaplecza badawczo-rozwojowego, coraz mniej przydatna stawała się pracująca tam kadra. Mówiono, że licencja stanowi coś lepszego, od tego co ludzi ci byłoby w stanie sami zrobić. Mało tego, uruchomiono cały system mechanizmów, w którym łatwiej było uruchomić produkcję licencyjną, niż nawet — lepszą, własną produkcję, opartą o krajową myśl techniczną.

RED.: Nastąpiło swoliste rozbrojenie własnego potencjału naukowo-badawczego.

R. ŚNIECHOWSKI: W istocie. Działo się tak najczęściej dlatego, że w trakcie finalizowania licencji, kupowało się wyposażenie zakładów oraz komponenty do surowców i materiałów. Słowem, poprzez licencję niemal automatycznie uruchamiano się dopływ środków dewizowych, które w innej sytuacji trudno byłoby zdobyć. Nie można było np. kupić krajowej wysoko wydajnej obrabiarki wykonanej w oparciu o krajową myśl techniczną, ale z łatwością udawało się „wepchnąć” taką maszynę do umowy licencyjnej. Najgorsze, że wytworzone w poprzednich latach poczucie nieprzydatności zakładowych placówek badawczo-rozwojowych tkwi w świadomości pracujących tam ludzi do dnia dzisiejszego. Jak na razie nie ma jeszcze symptomów świadczących o tym, że zakłady zmieniają swoje nastawienie do ruchu innowacyjnego.

M. SZELIŃSKI: Nie zapominajmy o tym, że w zakładach pracy zjednoczeniach, a nawet i w resortach mieliśmy sporą część placówek pseudobadawczych. Często jednostki te mające szumną nazwę zakładów badań i doświadczeń, w rzeczywistości były jedynie lepszymi laboratoriami Blaszki wejści.

W BLASCHKE: Nasze zakłady produkcyjne zatrudniają ogromną ilość inżynierów i techników. Wiadomo również nie od dziś, że zajmują się oni nie zawsze tym, co robić powinni. Nie pracują nad doskonaleniem technologii i pro-

(CIĄG DALSZY NA STR. 3)

(CIAĞ DALSZY ZE STR. 1)

cesów wytwórczych, choć robić to powinni, i dlatego rozwiązywanie tych problemów zlecano na zewnątrz. I chyba głównie dlatego mieliśmy taki bujny rozwój różnych ośrodków badawczych i zaplecza naukowego przemysłu. Myślę, że tym właśnie tłumaczyć należy uczucie niedosytu, niedowartościowania kadry inżyniersko-technicznej w zakładach produkcyjnych. Przygotowywano ją na studiach raczej do pracy w zapleczu badawczym, gdy tymczasem inżynier w zakładzie zajmował się zazwyczaj doglądaniem bieżącego ruchu, do czego zazwyczaj nie jest potrzebne wyższe wykształcenie.

R. SNIĘCHOWSKI: Nastąpiło jakby przesunięcie kompetencji. Kadra inżynierska w zakładzie nie zajmowała się twórczym postępowaniem, „popychaniem” bieżących spraw produkcyjno-organizacyjnych. Toteż zadania, które należało wykonywać w przedsiębiorstwie, zlecano instytucjom, z kolei instytucje zamiast skupiać się na problemach bardziej długofalowych, absorbowały były doraźnymi bieżącymi sprawami, a tymczasem inżynier w zakładzie zajmował się tymczasem nadzorem nad produkcją, do czego zazwyczaj nie jest potrzebne wyższe wykształcenie.

RED: I stąd wynika chyba słuszne pytanie: mamy w kraju tyle instytucji, gdzie jest więc ten postęp?

W. BLASCHKE: Myślę jednak, że w warunkach reformy gospodarczej zakład będzie autentycznie zainteresowany tylko takimi pracami, które przyniosą konkretne, wymierne korzyści. Natomiast wszelkie pseudoinnowacje zostaną wyeliminowane, gdyż nie będą zapewniały efektów ekonomicznych. Sądję, że te właśnie wymogi stworzą w nowych warunkach zupełnie inną platformę dyskusji nad postępowem technicznym, nad badaniami naukowymi i wdrożeniami. Inną będzie rola jednostek zaplecza naukowego przemysłu, inna wyższych uczelni oraz zakładów PAN.

wym, zreformowanym systemie zarządzania będącym nie do przecięcia.

J. STROJNY: Brakowało dotąd mechanizmów motywacyjnych, na które czekała środowiska inżynierskie od dawna oczekiwało. Sądję, że teraz, właśnie z uwagi na elementy motywacyjne, każdy inżynier musi znać swoje miejsce i rolę w przedsiębiorstwie. Tylko wówczas będzie można żądać od inżynierów efektywnej pracy. Z drugiej strony inżynier musi wiedzieć, że jeśli będzie chciał spełniać wymagania zakładu, zapewni mu on możliwość zaspokojenia jego potrzeb materialnych i ambicjonalnych. Inaczej nie uda się pozyskać inżynierów i techników dla reformy.

RED: Dość znamienne zjawisko obserwuje się na rynku pracy. Wśród poszukujących pracy nie brak jest inżynierów i techników, natomiast z ofertami reklam przyjmowanymi jest każdy ekonomista, a szczególnie kiegowy.

J. STROJNY: Oby nie było to znowu symptomem krótkowzrocznego myślenia ekonomicznego, obliczonego na doraźne efekty. Należy pamiętać, że wypracowuje się je w sferze szeroko pojętej techniki, technologii, gospodarki materiałowej, organizacji zarządzania. Nie można liczyć na natychmiastowe efekty, idzie bowiem o zaprogramowane, wielokierunkowe działania, którego wyniki przychodzą dopiero po pewnym czasie.

RED: Krótko mówiąc, nie można liczyć jedynie na efekty uzyskiwane poprzez manewry cenowe i inne zabiegi finansowe, gdyż działają one na krótką metę.

R. SNIĘCHOWSKI: Zrozumiałe, że w początkowym okresie wprowadzania reformy przeważać będą czynniki ekonomiczne. Ale obawiam się, żeby nie spowodowało to odsunięcia na dalszy plan elementów technicznych. W tej chwili są już symptomy występowania takiego zjawiska. Trzeba więc przestrzegać administrację zakładów i uświadamiać jej zgubność takiej polityki.

J. STROJNY: Sygnali, jakie otrzymujemy od kolegów z zakładowych kół NOT świadczą o tym, że w przedsiębiorstwach, wchodzących w okres reformy, brak jest zainteresowania inżynierami jako kadrą twórczą. Będzie wielkim błędem jeżeli już teraz przemysły szybko nie otrząsnie się

Owszem, szuka się dróg wyjścia, zwłaszcza w dziedzinie poszerzania najsłabszego ognia w budownictwie jakim jest baza materiałowa. Muszą nastąpić także zmiany technologii, a więc odchodzenie od kosztownego budownictwa wielkopłytkowego.

J. STROJNY: Oby odejście od tego systemu nie oznaczało przegięcia w drugą stronę, to znaczy powrotu do manufaktury.

R. SNIĘCHOWSKI: To, o czym teraz mówimy, stanowi również skutek oderwania myślenia ekonomicznego od technicznego. Musi tu istnieć symbioza. Równocześnie jednak o problemach technicznych nie mogą rozstrzygać czynniki pozatechniczne, administracyjne. Gdyby tego przestrzegano, nie zakupiono by tylu wątpliwych czy wręcz chybionych licencji. Zło, które doprowadziło kraj do upadku nie zostało więc zawinione — jak zwykło się twierdzić — przez technokratów. Technokrati to wysoko wyspecjalizowani technicy. A tacy ludzie nie podejmowaliby znanych w niedawnej przeszłości tak fatalnych decyzji.

J. STROJNY: Chciałbym tu nawiązać do wypowiedzi dr Blaschke, który stwierdził, iż niestety w Polsce nadmiar inżynierów i techników. Otóż mamy pewien stan nasycenia kadr, charakterystyczny dla naszej cywilizacji. Mniemam, że tak duża ilość inżynierów i techników oznacza wyższy poziom wykształcenia społeczeństwa. Nie powinno to nikogo martwić.

W. BLASCHKE: Zgoda, ale zmienić się musi sposób rozumowania tych ludzi. Muszą oni pamiętać, że inżynier lub technik jest to forma wykształcenia, ale bynajmniej nie funkcja zawodowa. Poziom wykształcenia nie może być przyjmowany przez tych, którzy kończą studia jako coś, co wiąże się automatycznie z pekiem takimiego, a nie innego stanowiska.

J. STROJNY: Dyrekcje przedsiębiorstw powinny stawiać sprawy jasno. Sposobność ku temu daje reforma gospodarki. Stwarza ona bowiem warunki wyboru kierunków produkcji nowych wyrobów, a więc konkretnej oferty wobec kadry inżynierskiej. Powinna ona brzmieć: będziemy produkować to i to, z czego wynikają odpowiednie zadania, jak je rozwiązać najlepiej? I właśnie wokół takich zadań winny się ogni-

W chwili obecnej uczniowie ostatnich klas szkół średnich zajęci są przede wszystkim zapowiadzanymi na maj maturami. Zaraz jednak po egzaminie dojrzałości, tak jak co roku, znowu w naszym społecznym życiu pojawi się temat przyjęć do szkół wyższych. Odżyją stare emocje, wielu młodych ludzi pogodzić się będzie musiało z przykrą prawdą. Przewiduje się, że w lipcu o indeksy ubiegać się będzie ponad 100 tys. kandydatów, z których tylko połowa znajdzie swoje nazwiska na listach przyjętych na I rok studiów.

JANUSZ HANDERK

Indeks dla wybranych

„MODNE” I „NIEMODNE” KIERUNKI

Dane statystyczne, z których wynika, iż co drugi maturzysta ubiegający się o indeks, indeks ten otrzymuje, są niestety tylko uogólniającą średnią, która z rzeczywistością niewiele ma wspólnego. Okazuje się bowiem, że na niektórych kierunkach tłok kandydatów jest olbrzymi, na innych brak chętnych. Od lat utrzymuje się moda na określony rodzaj studiów, gdy tymczasem „niemodne” kierunki organizować muszą dodatkowe, wręcz niemożliwe egzaminy wstępne, aby skompletować grono słuchaczy pierwszego roku.

Wiadomo, że i w tym roku szczególnie oblegane będą wydziały: najogólniej określając — humanistyczne. Prawo, socjologia, filologia, a poza uniwersytetami — medycyna. Obiegane mimo tego, iż właśnie humaniści od lat mają trudności ze znalezieniem pracy. Niestety, tak to już jest, że w momencie składania podań o przyjęcie do studia młody człowiek marzy tylko o utrzymaniu indeksu nie zastanawiając się nad szansą zawodowej realizacji po otrzymaniu dyplomu. Praca zawodowa dla kandydata jawi się jako odległa przyszłość, którą nie warto się przejmować. Dopiero przy końcu studiów przyszli absolwenci podnoszą w retesie i wskazują na błędy w polityce naboru na studia, nie pozwalające absolwentom na wykonywanie zawodu zgodnego z wykształceniem. Głośno wyrażają swoje niezadowolenie także ci, którzy w momencie egzaminacyjnego startu twierdzili, że przyszła praca zawodowa jest ich prywatną sprawą, natomiast w interesie społecznym leży to, aby jak najwięcej przedstawicieli młodego pokolenia znalazło się w zawodach, które wzbogacają i podnoszą poziom życia społecznego. Gdy przychodzi do twardego realu życia — a więc do podjęcia pierwszej zawodowej pracy — zapomina się o „wzbożeniu osobowości”, o „intelektualnych horyzontach”.

Zdecydowanie mniejsze kłopoty ze znalezieniem zatrudnienia mają absolwenci kierunków matematyczno-fizycznych i szczególnie deficytowych kierunków politechnicznych. Właśnie one tradycyjnie jednak nie cieszą się uznaniem absolwentów szkół średnich. Być może wynika to z niskiego poziomu nauczania przedmiotów matematycznych — a więc i słabego przygotowania w tym zakresie absolwentów — w liceach ogólnokształcących, a być może i z faktu, iż studia humanistyczne dają zdecydowanie większe szanse „wolnego” ustawienia się w zawodowym życiu. Nie wiążą przecież jednoznacznie prawnika czy filologa z wyuczoną zawodem tak, jak to dzieje się np. w przypadku matematyka czy inżyniera.

Studia wyższe są instytucją drogą i prawdopodobnie, czy tego chcemy czy nie, sytuacja ekonomiczna zmusi nas do bardziej racjonalnego pa-

trzenia na liczbę studentów. Chodzi w tym miejscu o kształcenie takiej ilości absolwentów, która z pożytkiem będzie mogła wykorzystać naszą narodową gospodarkę. Skoro przez kilka lat inwestujemy spore kwoty w wykształcenie młodego człowieka, musi nas interesować i to, jak i kiedy taka inwestycja przynosić będzie społeczne profity. Dziś trudno ocenić, kiedy jasno sprecyzowane plany limitów przyjęć na I rok studiów zostaną jednoznacznie powiązane z potrzebami naszej gospodarki. Obecnie zanoszą się tylko na reformę systemu przyjęć na studia.

SZKOŁA ŚREDNIA I EGZAMIN WSTĘPNY

Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego i Techniki powołało zespół ekspertów, zadaniem którego było przygotowanie nowych zasad przyjęć na studia wyższe. Uznano bowiem, że dotychczas obowiązujący system jest bardzo niedoskonały i od lat spotyka się ze społeczną krytyką. Ekspertski zadanie wykonał, a ich projekt wychodzi z generalnego założenia, iż o przyjęciu na I rok powinny decydować dwa zasadnicze elementy: egzamin wstępny oraz albo wyniki matury, albo oceny z tzw. przedmiotów kierunkowych uzyskanych w szkole średniej, albo wręcz średnie ocen z klasy maturalfnej. Przewiduje się wzbogacenie pisemnego egzaminu wstępnego na studia o egzamin ustny, opinie ze szkół średniej, indywidualne rozmowy kandydata z komisją kwalifikacyjną czy wręcz sprawdziany kierunkowe. Egzamin wstępny bowiem ma być sitem wyłaniającym najzdolniejszych i najlepiej przygotowanych do studiów kandydatów. Nie wolno nam — twierdzą autorzy projektu — poprzestawać na krótkości egzaminu gubić prawdziwych diamentów.

Tego, że diamentów nie wolno gubić wiemy od dawna. Od dawna także wiemy i to, że egzamin wstępny jest ukoronowaniem wieloletniej nauki przyszłego studenta; od szkoły podstawowej poczynając, a na szkole średniej kończąc. Właśnie na tych podstawowych i średnich etapach edukacji nieustannie trwać winien proces ukierunkowywania ucznia do przyszłych studiów, zgodny z jego uzdolnieniami i intelektualnymi możliwościami. Wychodząc z założenia, iż egzamin wstępny na studia nie będzie tym, czym być powinien, jeżeli nie zostanie poprzedzony wcześniejszymi elementami dodatkowymi, już od bieżącego lata wprowadza się egzamin wstępny do szkół średnich, trudniejsza ma być także matura. Wprawdzie dąży do upowszechnienia szkolnictwa średniego, upowszechnienie to nie powinno jednak oznaczać, iż ukończenie szkoły średniej musi się równać z otrzymaniem świadectwa dojrzałości. Wrećcie takiego świadectwa przez szkołę średnią swojemu absol-

wentowi winno oznaczać, iż liceum czy technikum jednoznacznie stwierdza, że młody człowiek jest do studiów dobrane przygotowany, podał ich wymagom; oznaczać innymi słowy to, że uczeń kończący szkołę średnią nie powinien zakończyć swojej nauki właśnie na tym średnim etapie.

Takie przedstawienie akcentów musi w konsekwencji prowadzić do większej odpowiedzialności pedagogów szkół średnich. Ci ostatni gotowi są tę odpowiedzialność na siebie przyjąć, jednak nie sąsatisfakcjonuje ich fakt, że w dalszym ciągu ich opinie i wyśtawiane w szkole stopnie dla uczelnicznych komisji kwalifikacyjnych stanowiąc mają jedynie element pomocniczy. W dalszym ciągu decydujące znaczenie ma mieć bowiem egzamin wstępny.

Uczelnie na tak formułowany zarzut natychmiast odpowiadają, że każdego roku obniża się poziom przygotowania kandydatów, a rozpiętość w poziomie wykształcenia reprezentowanym przez absolwentów różnych szkół średnich są olbrzymie. Obok bardzo dobrych liceów i techników istnieje wiele bardzo słabych, którym dając decydujących uprawnień o składzie słuchaczy poszczególnych kierunków studiów, byłoby dużym nieporozumieniem. W tej sytuacji trzeba było zdecydować się na rozwiązanie pośrednie: z jednej strony podniesienie znaczenia opinii i stopni ze szkół średniej — a z drugiej, utrzymanie ważącej roli egzaminu wstępnego.

TRUDNOŚCI Z REPREZENTACJĄ ŚRODOWISKOWĄ

Właściwie wiele problemów z naboorem na studia przestałoby być problemami, gdyby zdecydować się jedynie na „wolną grę” egzaminacyjną. O tym kto otrzyma indeks — twierdzi zwłaszcza znacząca część środowiska inteligentnego — decydować winien egzamin wstępny i ewentualnie oceny ze szkół średniej. Takie jednak rozwiązanie bardzo szybko prowadziłoby do zamknięcia się grupy studiującej młodzieży jedynie w ramach inteligentnego środowiska. Już dzisiaj — mimo obowiązywania tzw. punktów preferencyjnych za pochodzenie społeczne — wiele kierunków ma prawdziwie elitarny charakter i raczej trudno znaleźć tam młodzież robotniczą czy chłopską. Charakterystyczne jest to, że najostrejszy przeciwko punktowi preferencyjnym występuje przedstawiciel pierwszopokoleniowej inteligencji, a więc ludzie, którzy w zdecydowanej większości przypadków skorzystali z określonej polityki społecznej socjalistycznego państwa.

Jak wynika z danych MN, SZWT, w ub. roku wśród podań o przyjęcia na studia, 33,7 proc. prób skierowała młodzież pochodzenia robotniczego, a tylko 8,7 proc. młodzież pochodzenia chłopskiego. Wśród studiujących młodzieży natomiast ilość młodzieży robotniczo-chłopskiej nie przekracza 40 proc.

(DOKOŃCZENIE NA STR. 6)



doc. Roman ŚNIECHOWSKI

mgr inż. MIECZYSŁAW DZIADKOWIEC

doc. Jan STROJNY

mgr Marian SZELEŃSKI

dr Wiesław BLASCHKE

INŻYNIER

NA REFORMIE

STRACI

CZY ZYSKA?

RED: Skoro mowa o reformie, jak będzie udział NOT-u?

J. STROJNY: Niedawno, na konferencji NOT-owskiej w Warszawie powiedziano, że pociąg o nazwie „reforma” już dawno odjechał, a organizacja NOT wyszła dopiero na stację.

R. SNIĘCHOWSKI: Inni powiedzieli, że ten pociąg wcale tak szybko nie jedzie i będzie można jeszcze do niego wstąpić.

J. STROJNY: Przypuszczam, że teraz już dogoniliśmy ten pociąg. Równocześnie jednak organizacje wchodzące w skład NOT znalazły się w trochę dziwnej sytuacji. Są bowiem organizacjami przedstawiającymi oferty. Wystąpiłszy np. do Narodowego Banku Polskiego, iż gotowi jesteśmy świadczyć na jego rzecz usługi w formie ekspertyz. Zgłosiliśmy ofertę do zakładów pracy o gotowości tworzenia w nich zespołów aktywizacji zawodowej. Wystąpiliśmy z ofertą do władz miejskich w sprawie reformy. Jednocześnie zgłaszane są oferty oddolne m. in. w sprawie racjonalizacji zatrudnienia inżynierów, roli inżyniera w zakładzie pracy, czy problemu specjalizacji inżynierów.

RED: A odpowiedzi na te propozycje?

J. STROJNY: Na razie nie ma żadnych...

R. SNIĘCHOWSKI: Niemniej oferty NOT-u świadczą o tym, że wbrew opinii, środowisko inżynierskie po pewnym okresie spadku aktywności chciało naprawde coś robić. Inżynier po to jest inżynierem, by coś tworzyć.

W. BLASCHKE: Wracam do postępu technicznego i jego efektów, na które — jak powiedziałem — zwracać się będzie teraz duża uwaga. Niepokoi mnie to, że inżynierowie nie są przygotowani do myślenia kategoriami ekonomicznymi. Praktycznie, przez długie lata nikogo u nas nie interesowało, ile będzie kosztował zaprojektowany proces technologiczny lub zastosowana w nim zmiana. Pozostawiono to obliczanie ekonomistom, którzy w większości przypadków nie mieli przygotowania technicznego. Mój wychowawca, profesor Stajński w jednej ze swoich książek napisał, że ekonomiką powinni zajmować się inżynierowie z pełnym zasobem wiedzy ekonomicznej. Nie odwrótnie. I dlatego teraz właśnie, w związku z wdrażaniem reformy gospodarczej, całą naszą kadrę inżynierską trzeba będzie praktycznie przeszkolić w zakresie wiedzy ekonomicznej.

M. SZELEŃSKI: Sądję, że współpraca między ekonomistami i inżynierami nie może polegać na sprawowaniu dominującej roli jednych nad drugimi. Musi zapanować tu partnerskie współdziałanie.

R. SNIĘCHOWSKI: Nie będzie to takie proste. I technicy i ekonomisci muszą dokonać wobec siebie pewnych ustępstw. Prawdą jest, że sprawy ekonomii traktowane były dotąd przez techników jako drugorzędne. Najlepszy dowód, że wskaźniki ekonomiczne przy uruchamianiu nowych konstrukcji, nowych wyrobów można było wliczać na takim poziomie jaki się z góry założyło... Jeżeli obliczył ktoś zwrot włożonych kosztów na cztery lata, „wyszło” w rachunku 4 lata, jeżeli wygodniej było w sześciu latach, obliczano w sześciu latach itd. Inaczej mówiąc, nikt tego nie kontrolował. Tymczasem w krajach wysoko uprzemysłowionych, jeżeli stawia się kadrze inżynierskiej zadanie wprowadzenia do produkcji nowego wyrobu z góry określa się wyniki finansowe; przedsiębiorstwo musi przetrwać na tym zarobić... U nas traktowało się państwo jako dobrego wujka, który za wszystko zapłaci. Uważam, że taki sposób myślenia w no-

z tego i nie zaczęli myśleć perspektywnie. Bo na razie, myślenie perspektywiczne nie wybiega poza jeden rok: byle wykonać jakiś plan i osiągnąć zysk.

R. SNIĘCHOWSKI: Chcę zwrócić uwagę, że zmienili się „decydenci postępu”. Do tej pory zakład dysponował jakąś opracowaną perspektywą w zakresie postępu technicznego. Plany te szły z ministerstwa, poprzez zjednoczenie, do przedsiębiorstwa. Obecnie nikt te zostały przecięte. Zakład został właściwie sam i często nie umie sobie poradzić, bo nie miał kiedy tego się nauczyć. I tym chyba głównie trzeba tłumaczyć, że węgły ekonomiczne zaciążyły nad działalnością przedsiębiorstw. Mówi się o cenach, o kosztach, stawkach, zapominając o tym, że nie osiągnięte są stawiane cele bez nowatorskich rozwiązań w sferze produkcji.

RED: Obniżka kosztów sama z siebie nie wynika. Może być ona jedynie następstwem pewnych przekształceń tego, co najogólniej nazywamy materia.

R. SNIĘCHOWSKI: Zaciążyły tu pewne schematy myślenia skutkiem czego jest niedocenianie technologii. Jeżeli mówią o inżynierach, zazwyczaj wymieniano konstruktörów, a technologia traktowana była nie jako inżynieria, a jako inżynieria. Niby była, ale nie ona wygrywała wojnę. Tymczasem II wojna światowa wykazała, że wygrali ją właśnie inżynieria, a nie ci z pierwszej linii. Wygrali ją bowiem ci, którzy potrafili dostarczać na czas uzbrojenie, paliwo, żywność. W naszych zakładach niestety rzeczywistość nadal jest taka, iż uważa się za umiędla inżyniera, jeżeli wykaże się on, że jego działalność po ilusm tam latach przyniosła znaczące efekty ekonomiczne. Liczą się natomiast publikacje, stopnie naukowe. Charakterystyczne, że w RFN czy Wielkiej Brytanii mówi się: oto jest wybitny profesor, bo jego prace przyniosły tyle a tyle milionów zysku. Natomiast ogólna działalność profesorska owego uczonego stawiana jest gdzieś na drugim tle, gdyż podbudowuje ona jak gdyby zasadnicze efekty jego pracy, przynoszące konkretne, wymierne korzyści gospodarce. Bo tylko tą drogą powstaje dobrobyt społeczeństwa.

M. DZIADKOWIEC: Gdy mówimy o pozostawianiu na uboczu kadry inżynierskiej, o osłabieniu jej działalności twórczej, chodzi głównie o sytuację panującą w biurach projektów. Ograniczenia inwestycyjne, spowodowane brakiem materiałów, pociągły poważny spadek zamówień, a już zupełnie sparaliżowały wynalazczość i postęp techniczny. Nikt nie zgłasza pomysłów, gdyż nie widzi możliwości ich realizacji. Nie sprzyja temu zła, przynębiająca atmosfera w biurach projektowych, związana z losem pracujących tam ludzi. Z opracowań wynika, że tylko w biurach pracujących dla budownictwa mieszkaniowego, co najmniej połowa ludzi powinna być zwolniona, ażeby utrzymać dotychczasowy poziom wynagrodzenia. Taki sam spadek zatrudnienia ludzi grozi w wykonawstwie.

RED: Środowisko to, choćby dla ratowania siebie musi szukać jakichś dróg wyjścia.

M. DZIADKOWIEC: Nie zamierzam tej sprawy szerzej rozwijać, gdyż budownictwo mogłoby stanowić wielki temat oddzielnej dyskusji.

skować zespoły aktywizacyjne, a także zdolne, energiczne jednostki. Stwarza to zarazem szansę dla młodych, będących dotąd na uboczu inżynierów.

R. SNIĘCHOWSKI: Doprowadzić to może w perspektywie do zmiany dotychczasowych modeli kariery inżynierskiej. Od lat podporządkowana jest ona prawom awansu urzędniczego: kierownik, szef produkcji — i w górę. Ta typowa administracyjna kariera odsuwała inżyniera od jego działalności technicznej w stronę obowiązków typowo urzędniczych, co zużożalo z czasem naszą kadrę o jednostki wybitne. Dlatego ludziom wybijającym się trzeba dawać szansę rozwoju, ale w żadnym wypadku nie „po linii administracyjnej”. Tym większe więc znaczenia nabiera opracowany już wcześniej system specjalizacji kadry inżynierskiej, z dostosowanymi do niej zasadami wynagradzania.

RED: Wszystko co dotąd powiedzieliśmy sprzawdza się do tego, aby inżynierowie i technicy znaleźli swoje miejsce w zakładzie, w warunkach reformy gospodarczej. Aby więc skutki reformy nie zagroziły tym ludziom utratą pracy, muszą oni wykazać swoją przydatność w przedsiębiorstwie. Mogą to zaś uczynić przede wszystkim poprzez tworząc inicjatywę, od której z kolei zależeć będą losy reformy. Tylko w owym sprzężeniu celów i interesów tkwi szansa wyjścia z kryzysu.

J. STROJNY: Z jednej strony inżynierowie winni być przeświadczeni, że inicjatywa jest szansą ich dalszej pracy, ale z drugiej strony szansa ta musi być im dana.

R. SNIĘCHOWSKI: Środowisko inżynierskie powinno stać się partnerem administracji gospodarczej. Na niej niech ciąży obowiązek konsultowania problemów rozwoju zakładów, miasta lub regionu z inżynierami. Stawiać trzeba tego środowisku odpowiednie zadania i tylko w ten sposób wytworzy się przeświadczenie, że jest ono potrzebne, że ktoś liczy się z jego opinią. To z kolei wyzwoli większą jego aktywność. Jeśli sprzężenie to nie nastąpi, będzie to sygnał, iż coś niedobrego dzieje się z reformą gospodarczą.

Zanotował: TADEUSZ STEC



Bez urzeczywistnienia sprawiedliwości społecznej i poszanowania elementarnych wartości moralnych — nie do pomyślenia jest zbudowanie oczekiwanych przez ludzi pracy stosunków społecznych

Zawszą słyszy się głosy, że w kraju naszym doszło w minionym okresie do nie-
spokojnego na taką skalę nigdy „rozkładu podstawowych wartości pracy”. Obser-
wuje się objawy negacji etyki zawodowej. Na naszych oczach rodziły się patologiczne
postawy — pozorowanie pracy na skalę powszechną i niesłychane wprost marno-
trawstwo w dziedzinie produkcji. Kultura, etyka pracy, wreszcie zwykły szacunek
dla etyki zawodowej, profesjonalizmu zaczęły już gościć tylko w umoralniających
art. — w prasowych — w życiu rzadko. Czy rzeczywiście jest aż tak źle?
Przedstawiamy dziś Czytelnikom dwa artykuły traktujące o motywacjach do do-
brej pracy. Tekst WŁADYSŁAWA CICHONIA upomina się o szacunek do PRA-
CY, mówi o potrzebie wychowywania do idei humanistycznych stosunków pracy.
Nawiązuje do posierpnych dyskusji dotyczących konieczności odnowy życia spo-
łeczno-gospodarczego i jednostkowego — akcentuje niedoceniony w tych dyskusjach
aspekt etyczny. Ponieważ zaś problemy moralne — ze względu na ich zasadniczy
charakter — wciąż jeszcze wywołują dość rozbieżne interpretacje i komentarze, war-
to więc może zastanowić się nad społeczną funkcją wartości moralnych. Tekst pła-
ra WOJCIECHA PRZYCHODZKIEGO powstał na kanwie książki JAMESA F. HAL-
PINA pt. „Zero Defektów. System pracy bezusterkowej”. Mówi o tym, że nie wy-
starczy tylko wychowywać do szczytnych idei — trzeba realizować na co dzień hu-
manistyczne stosunki pracy. Jak to robić w skali zakładu pracy? — oto podsta-
wowe pytanie. Naturalnie oba te teksty nie mają ambicji wyczerpywać tematu. Re-
dakcja zaś zamierza do niego wrócić jeszcze kilkakrotnie, korzystając z pomocy ludzi
zawodowo zajmujących się tymi problemami.

WŁADYSŁAW CICHON

W kształtowaniu życia zbiorowego —
obojetnie zresztą, w jakiej formie i w ja-
kim zakresie ono występuje — istotną ro-
lę odgrywa różnego rodzaju wartości.
Motorem społecznego i gospodarczego po-
stępu są — jak się okazuje — zarówno
rozwijające się siły wytwórcze, jak też
świadomość społeczna i wiążące się z nią
systemy wartości. Potwierdza to dokonują-
cy się rozwój różnych społeczeństw. Ob-
serwując współczesne życie i stosunki
międzyludzkie widzimy bowiem, iż w o-
parciu o bardzo podobne warunki produk-
cji kształtuje się zróżnicowana świadom-
ność społeczna, określająca tendencje ide-
owe różnych narodów i państw.

Wynika z tego prosty wniosek, że o ide-
owym charakterze świadomości ludzkiej
decyduje nie tylko rozwój i poziom cywil-
izacji technicznej, ale również odpowied-

kretnego urzeczywistnienia sprawiedli-
wości społecznej, uczciwości, odpowiedzialno-
ści, poszanowania drugiego człowieka i
jego osobowej godności, a także wielu in-
nych elementarnych wartości moralnych
— nie do pomyślenia jest zbudowanie o-
czekiwanych przez ludzi pracy stosunków
społeczno-gospodarczych.

Wspólne dobro staje się więc celem
sprawnie funkcjonującej społeczności.
Podstawowym dobrem jest również ludzka
praca jako źródło różnorodnych war-
tości. Historyczny rozwój pracy, a zwa-
szcza narzędzi pracy, powodował różne
konsekwencje, nie tylko zresztą gospodar-
cze, dające się wyjaśnić prawami ekono-
micznymi, lecz także społeczne, podlega-
jące ocenie etycznej. Wiadomo przecież, że
przejście od prostych narzędzi pracy do
produkcji maszynowej stało się pośrednio



MORALNOŚĆ a PRACA

ni dobór wartości, spośród których pod-
stawowe znaczenie mają wartości moral-
ne. Ponieważ zaś świadomość zbiorowa
jest decydującym czynnikiem dążeń roz-
wojowych, więc tym, co w ostatecznym
rezultacie determinuje postępek społeczny i
nadaje sens ludzkiej działalności, jest jej
stosunek do różnych rodzajów wartości i
ich wybór w działalności społecznej. To
właśnie rodzaje wartości zbliżają lub dzi-
lą ludzi między sobą i warunkują współ-
pracę w różnych dziedzinach życia spo-
łecznego, np. w dziedzinie gospodarczej,
kulturalnej i politycznej. Idzie bowiem o
to, by w motywacji postępowania podpo-
rządkowywać wartości niższe wyższym,
np. materialne i hedonistyczne — pozytyw-
nym wartościom moralnym, które ludzi
kształtują i jednoczą. Wzrost społeczna, o-
parta na moralnych wartościach i płyną-
cych z nich postulatów, wyraża się w
sprawnym funkcjonowaniu nie tylko jed-
nostkowych systemów społecznych, ale rów-
nież we współpracy między poszczególnymi
grupami społecznymi — po współ-
pracę międzynarodową włącznie. Wyrazem
takiej współpracy są zarówno solidarno-
ściowe związki ludzi pracy, jak i działal-
ność międzynarodowych organizacji, cze-
go przykładem może być ONZ. Współdzia-
łanie między ludźmi dokonuje się m. in.
pod wpływem coraz wyraźniejszego uświa-
damlania sobie nadrzędnych wartości, jak-
ie niosą ze sobą spokój, samozachowanie,
osobista i narodowa wolność.

Znaczenie wartości obecnie wzrasta i
obejmuje wszystkie dziedziny życia — aż
po sferę polityczną. Polityczna świadomość
ma po prostu do wyboru albo partykular-
ny egoizm — źródło różnorodnych kon-
fliktów społecznych, albo zbiorowy al-
truizm, wyrażający się w solidarnej współ-
pracy i pokojowym tworzeniu rozwoju.
Człowiek i jego potrzeby wysuwają się
dzisiaj na plan pierwszy i domagają się
humanizacji pracy oraz realizacji tych
wartości, które związane z jednostką ludz-
ką współtworzą społeczne dobro. Bez kon-

przyczyną wytworzenia się nowej klasy
społecznej — proletariatu. Produktem roz-
woju pracy wytwórczej były więc nie tylko
dobra materialne i wzrost dobrobytu,
lecz także owa warstwa ubogich ludzi,
najmowanych do pracy i nadmiernie wy-
korzystywanych — a to zjawisko nie jest
etycznie obojętne.

Praca więc — oprócz zadań o charak-
terze ekonomicznym — ma w swej isto-
cie cel humanitarny, który ukazuje etyka.
Tym celem jest „wyzwolenie” człowieka,
a nie jego ujarznienie. Toteż tam, gdzie
pojawia się problem człowieka jako siły
roboczej, a zwłaszcza warunków jego
egzystencji, pojawia się również etyczny
aspekt pracy. Ten właśnie fakt był w
przeszłości przyczyną rodzenia się jako-
ścisłowo odmiennej świadomości społecznej
— świadomości rewolucyjnej i klasowej
zarazem.

Dlatego to proletariatu domagał się usi-
lnie sprawiedliwego traktowania zależności,
jaka zachodzi między robotnikiem i jego
pracą a jej owocami. Chodził bowiem o
to, by luźna praca — źródło wartości —
nie stawała się zarazem narzędziem ekono-
micznego i moralnego wyzysku. Takim
wyzyskiem jest właśnie sprowadzanie pra-
cy do roli towaru, a tych, którzy ją wy-
konują, do roli wyzyskiwanych najemni-
ków. Ten etyczny wymiar roli pracy w
życiu człowieka, uświadamiający i wzo-
rastający moralnie jego osobowość, domaga
się gruntownych reform społecznych
opartych na etycznie słusznej strukturze
ekonomicznej.

Wydawać by się mogło, że np. w dzie-
dzinie gospodarczej procesy życia spo-
łecznego są skierowane wyłącznie na wy-
tworzenie wartości ekonomicznych, w
szczególności dóbr materialnych. Tymcza-
sem okazuje się, że nawet i ta dziedzina
— kierująca się własnymi prawami — nie
jest na tyle samodzielną, aby można było
pominąć w niej inne wartości, przede
wszystkim moralne, które powinny ją po-
rządkować i określać jej celowy rozwój.

O tym fakcie nie należy zapominać, zwa-
szając teraz, gdy w naszym życiu spo-
łeczno-gospodarczym dokonuje się szeregu
przewrótów związanych z opra-
cowaniem i wprowadzaniem reformy gospo-
darczej.

Tendencja do realizacji pozytywnych
wartości, których w imię sprawiedli-
wości społecznej domaga się ludzka solidarno-
ść, znajdującej się w wyrazie w
dążeniu do tego, by rozwój cywilizacji tech-
nicznej nie niweczył wartości duchow-
nych i kultury społecznej, lecz przeciwnie,
aby wraz z jego postępem dokony-
wała się właściwie rozumiana humaniza-
cja życia społecznego. Jest to możliwe, je-
śli tylko nadrzędnym celem działalności
społecznej będą dobra zarówno materialne,
jak kulturowe, a sama działalność podej-
mowana będzie w sposób racjonalny i
zgodny z postulatami płynącymi z ele-
mentarnych zasad moralnych. Domaga się
tego wspólne dobro obywateli.

Skoró tworząc współdziałanie między
ludźmi opiera się na pozytywnych war-
tościach, zatem jakieśkolwiek uniemożliwie-
nie tworzenia tych wartości, np. drogą
przemocy lub siły — bądź przez niewła-
ściwą organizację pracy — jest moralnie
złe i społecznie szkodliwe. Naruszenie zo-
staje wówczas wspólne dobro oraz god-
ność tych, którzy to dobro tworzą. Jeśli
żad w działalności społecznej szanuje się
człowieka przez uznanie równych praw
wszystkich ludzi, wówczas realizuje się
sprawiedliwość społeczna, a sama dzia-
łalność nabiera sensu moralnego.

Praktyczna realizacja sprawiedliwości w
ogóle, a więc także i w naszym kraju,
nie jest jednak możliwa na drodze mecha-
niczno-administracyjnej, lecz musi być je-
dnocześnie towarzyszyć głęboka troska o
należyte wychowanie obywateli. Skutecz-
nym środkiem godzenia efektywności go-
spodarowania z etyczną słusnością w pro-
cesach pracy jest m. in. zapewnienie należy-
tego poziomu moralnego wychowania spo-
łeczeństwa, rozwijającego w każdym z nas
wrażliwość moralną. Wiąże się to oczy-

wiśle z potrzebą wychowawczej odnowy
naszego szkolnictwa. Zreformowanie pro-
gramów wychowawczych, a także wycho-
wawczej praktyki, sprzyjać będzie nie tyl-
ko kształtowaniu moralnych charakterów
i obywatelskich postaw jednostek, tworzą-
cych społeczność, ale również owocnej
realizacji innych reform społecznych, w

tym zwłaszcza oczekiwanej reformy go-
spodarczej. Ze nie może w owych refor-
mach zabraknąć miejsca na urzeczyw-
stnianie moralnych wartości, inspiro-
wanych twórczą inicjatywą ludzi pracy, ta-
kich jak: prawda, sprawiedliwość, odpo-
wiedzialność, ukazuje najlepiej nasze co-
dzienne życie.

Pracować przeciętnie — znaczy pracować źle

Szuka się uzasadnienia braku szacunku dla roboty
swojej i cudzej w naszej polskiej narodowej naturze.
Każda sugestia dotycząca usunięcia kompleksu mier-
nej przeciętności w pracy zasługuje na rozwinięcie.

Wydaje się, że interesujące uwagi do omawianego
tematu wnoszą wydane u nas w 1970 r. książki JAME-
SA F. HALPINA pt. „Zero Defektów. System pracy
bezusterkowej”.

Książka ta traktuje o sposobie zarządzania, którego
celem jest zmniejszenie braków przez zapobieganie
ich powstawaniu. Temat rozpatrywany jest w skali
zakładu pracy, lecz pewne uwagi zdają się mieć zna-
czenie ogólniejsze.

Filozofia systemu Zero Defektów opiera się na prze-
konaniu, że braki z winy pracownika powstają przede
wszystkim dlatego, iż w zakładzie, w którym jest
on zatrudniony, nie pobudza się go do działalności
bezusterkowej.

W każdym z nas, twierdzi Halpin, jest pragnienie
perfekcyjnego profesjonalizmu, wybicia się ponad
przeciętność. Chodzi o to, aby kierownictwo zakładu
pracy stworzyło warunki pobudzające realizację tego
pragnienia.

Główną rolę w realizacji powyższego celu autor wi-
dzi wśród bodźców pozamaterialnych. „Kierownictwo
nigdy nie uzyska lepszego wykonania pracy, jeżeli za-
interesowane jest tylko w samym wykonaniu pracy.
Musí ono interesować się robotnikiem jako takim
nie zaś jedynie jako środkiem do osiągnięcia celu. Je-
dynym słowem, jeśli kierownictwo chce zapewnić so-
bie możliwość najlepszą pracę robotników powinno za-
interesować się tym, czego mogą oni w rzeczywistości
dokonać”. Sytuacja taka, twierdzi Halpin, wyraża
w robotniku przekonanie, że do wykonania jego zadań
przywiązuje się dużą wagę, że są one niezbędne dla

funkcjonowania przedsiębiorstwa, że również on sam
jest ważny dla zakładu.

Niezbędne jest, pisze dalej Halpin, rozbudzenie u
pracowników świadomości o celowości wykonywanych
operacji. Każdy z nich musi sobie uzmysłowić, że po-
między jego konkretnym zadaniem, a końcowym pro-
duktem, zachodzi bardzo istotny związek. Nie można
wymagać, aby robotnik wykonywał cokolwiek dobrze,
jeśli nie wie on na pewno, co to jest, do czego służy
i co się stanie, jeśli zostanie źle wykonane”.

Wróćmy znowu na nasze podwórko. Obecnie, gdy
w kraju nad Wisłą zółtówka jako środek wymiany nie
wytężymy konkurencji nie tylko z zielonymi, ale na-
wet z mydłem, pastą do zębów czy przecieraniem ro-
zóżnej produkcji, za które na targowisku dostać moż-
na jaja lub kawałek zadka polskiej świni, nawet te-
czka banknotów tysiąc złotych co miesiąc nie pozw-
lił pracownikom znaleźć sensu przebywania w robocie
przez 8 godzin.

Może warto więc przemyśleć i zastosować przynajmniej
niektóre z rad Jamesa Halpina — nie zwiększających
ciężaru inflacyjnego, lecz wzmagających szacunek dla
robotników, chłopów i inteligencji oraz do ich pracy
jako niezbędnego warunku wyzgnięcia kraju z kry-
zysu. Metoda Zero Defektów, stosowana z powodze-
niem na Zachodzie, przyniosła w samych tylko Sta-
nach Zjednoczonych miliardowe (liczone w dolarach)
oszczędności z tytułu lepszej pracy szeregowych ro-
botników. Warunkiem skuteczności tych działań jest
ich ciągłe a nie kampanijne prowadzenie. Kończąc za-
czytnym jeszcze słowa Jamesa F. Halpina: „Gdy kie-
rownictwo przywyknie do tego, by troszczyć się o ro-
botnika, to robotnik przywyknie do tego, by troszczyć
się o swoją pracę. Będzie chciał się wybić i przewyż-
szyć innych”. Będzie pracował lepiej.

WOJCIECH PRZYCHODZKI

Z NASZYCH MORSKICH TRADYCJI...

„...Bo miła Polska na żyznym zagonie
Zasiadła jako u Boga na łonie;
Może nie wiecieć Polak, co to morze,
Gdy pilnie orze...”

kim zaś króla Zygmunta Augusta, który
— utworzył specjalny fundusz
morski i powołując do życia pierwszą
w Europie Komisję Morską — z de-
terminacją przystępował do budowy
floty wojennej.

W wypowiedzi swej Klonowicz repre-
zentował opinie szlacheckich feudałów
i bogatego mieszczaństwa, zaintereso-
wanych wprawdzie obojętnie w spia-
wianiu pszenicy Wisłą do Gdańska, ale
przeciwnych patriotycznym poczyna-
niom króla, gdy szło o jego kosztowne
inicjatywy morskie.

Jakże inaczej nawiązywał do tego te-
matu w początkach XII wieku nasz
pierwszy kronikarz Gall-Anonim, który
w swojej nieocenionej „Kronice Pola-
ków” zapisał m. in. łaciński tekst pie-
śni bojowej, jaką mieli śpiewać wojo-
wie Mieszka, powstrzymując w roku
972 pod Cedynią germańskie ataki na
polskie wówczas Pomorze:

„Naszym przodkom wystarczały ryby
słone i cuchnące,
My po świeże wędrujemy w oceanie
pluskające.
Ojcom naszym wystarczało, jeśli
grodów dobywali,
A nas burza nie odstrasza ni szum
groźny morskiej fali.
Ojce nasi na jelenie urządzali
polowanie,
A my skarby i potwory łowim skryte
w oceanie...”
(przełożył R. Gródecki)

Jak z tego zapisu oraz innych doku-
mentów polskich, skandynewskich a
nawet niemieckich wynika, już naj-
dawniejsza polska organizacja pań-
stwowa wiązała swój niezależny byt i
wzrostowny rozwój z posiadaniem
morza i Pomorza. Dopiero w XIV stu-
leciu czasowo i częściowo zdołał stam-
tąd odepchnąć nas Niemcy, choć ści-
śle związki Polski z Gdańskiem i więk-
szą częścią miast pruskich utrzymywały
się aż do rozbiorów.

Zanim przypomnieliśmy pionierskie za-
biegi ostatniego z Jagiellonów o ut-
wierdzenie polskiego panowania nad
zachodnim wybrzeżem Bałtyku, wspo-
mnijmy krótko o najdawniejszych in-
icjatywach polskich władców w tej
dziedzinie. Znalazły one zresztą, do-
dajmy, wyraz w literaturze i sztuce.

wyrazne odbicie w historiografii nie-
mieckiej. Na przykład żyjący w XI
wieku kronikarz Adam z Bremy przy-
znawał oficjalnie, że to Słowianie (na-
zwany „Polacy” świadomie unikał) zbu-
dowali Wolin, miejsce, „o którym cho-
dziła prawie nie do uwierzenia wieści,
jako o największym ze wszystkich
miast Europy...”

Tak więc po Wikinich ster rządów
w zachodniej strefie Bałtyku przejęli
Słowianie (Polacy), rywalizując sku-
tecznie z Duńczykami. Potwierdza ten
fakt znany kronikarz duński Saxo
Grammaticus (1150—1220), pisząc:
„Strach przed wojami słowiańskimi
był u Duńczyków tak wielki, że więk-
szość z nich, skoro dostrzegła zbliżają-
cego się nieprzyjaciela, porzucając bez-
względnie swego monarchę, wciągała za-
gle na naszy. Królowi nie udało się
powstrzymać odwrotu ani nawoływa-
niem, ani znakami, żadnym wreszcie
sposobem dodania otuchy, tak dalece
trwoża zamknęła wszystkim uszy i
oczy...”

Z takim samym respektem odnosi się
do naszych najdawniejszych poczyn-
ań autor niemiecki Helmut
(1125—1177), autor „Chronica Salvo-
rum”. Twierdzi on mianowicie, że
„Słowianie, zarzucając korzyść płyną-
cą z uprawy roli, do wypraw morskich
stałe się gotowi, przy czym cała ich
nadzieja i całe bogactwo to statki...”

Niestety, ów godny pamięci upór
pierwszych Piastów w walce o utrzy-
manie i rozszerzenie polskiego stanu
posiadania nad Bałtykiem dość rychło
miał ulec zahamowaniu. Po śmierci Bo-
lesława Krzywoustego zatargi jego sy-
nów o ziemie centralne odwróciły u-
wagę książąt polskich od morza, co

m. in. znalazło swoje odbicie w litera-
turze staropolskiej. Przypomnijmy, że
nawet po gospodarsku rozumujący Mi-
kołaj Rej w sprawach morskich wyka-
zywał zupełną obojętność, oświadcza-
jąc z rozbrajającą szczerością w „Prze-
mowie krótkiej do Polaka pościwego”:
„Tum jeno po sadzawkach polskich
trochę pływał,
A na morzu, bodaj tam nikt mądry nie
bywał...”

Dopiero panowanie wspomnianego
wyżej Zygmunta Augusta, wplątanego
w wir wojen ze Szwecją, Danią i ca-
rem Iwanem Groźnym o Inflanty, mia-
ło spowodować znaczący zwrot w men-
talności polskich feudałów w odniesie-
niu do morza i jego „uprawy”. Prze-
widując ten władca pomyślał przede
wszystkim o stworzeniu zaczątków pol-
skiej floty wojennej do obrony wybrze-
ży Bałtyku. Składała się ona wówczas
niemal wyłącznie z tzw. statków ka-
perskich zaś jej bazą był wykupiony
wcześniej od Gdańska Puck. Flota ta
podlegała Komisji Morskiej w Gdańsku
(odpowiednik późniejszych admiralacji
potentatów morskich) i liczyła 20 okrę-
tów!

Po śmierci Zygmunta Augusta w 1572
roku dopiero Wazowie, a zwłaszcza
król Władysław IV, z całą konsekwen-
cją dążyli do ugruntowania polskich
zdobyczy morskich o ile chodzi o roz-
budowę floty wojennej i fortyfikacji
wybrzeży Bałtyku.

Wkrótce jednak miały nadejść lata
szwedzkiego popobu i postępująca obo-
jętność społeczeństwa na sprawy mor-
skie. M. in. poeta A. Zbyszewski w u-

tworze pt.: „Żywe ślachecka na wsi”
nie zaważał się napisać:

„Nie zajeżdż ja nikomu ani morzem
pływać,
Ani bogactw rozlicznych sposobem
nabywać.
Wolę patrzeć na plugi, kiedy ciągną
u pole
i na bronie, którymi uprawiają rolę...”

Tak więc wraz z odchodzeniem spo-
łeczeństwa od morza również poezja
polska raczej rzadko i bez przekonania
potrącała o struny morskie. Wyjątkiem
był napisany w 1622 roku obszerny,
choć raczej słaby artystycznie poemat
M. Borzymowskiego „Morska nawiga-
cja do Lubeku”, w którym autor pró-
bował ukazać nieznaną większość Po-
laków uroki morza.

Po Borzymowskim cisza morska w
literaturze polskiej przetrwała aż do
czasów Mickiewicza i Słowackiego.
W naszych czasach, w okresie między-
wojennym, przerwał ją znacząco w epi-
ckim rapsodzie „Wiatr od morza” Sie-
lan Zeroniski. Apeluje o tematykę
morską w literaturze, pisał między in-
nymi:

„Nasze wybrzeże zawiera istną
skarbnicę tematów literackich. Jeśli
kraj czekał tak długo na dostęp do
morza, to czytelnik nie powinien cze-
kać zbyt długo na literackie odzwier-
ciedlenie tego tematu...”
Wydaje się, że w Polsce Ludowej
marnieści dość mocnym głosem od-
powiedzieli na apel wielkiego pisarza,
choć wiele tematów morskich wciąż
jeszcze czeka na swoich autorów...

WŁADYSŁAW BLACHUT

STRONA 5

Tanie Szczepaniak, znów Wam dokopiemy?

W tym roku sportowym wydarzeniem nr 1 będą finały piłkarskich mistrzostw świata w Hiszpanii. Po raz czwarty wystartuje w nich reprezentacja Polski. Największe sukcesy święciliśmy w 1974 r. w RFN, zajmując III lokatę, przed czterema laty w Argentynie też nie było najgorzej, (V—VI miejsce wspólnie z RFN). Ale myślę, że warto z okazji „Espana 82” przybliżyć Czytelnikom sylwetki piłkarzy starszej generacji, pokazać tych, którzy występowali na boisku w latach dwudziestych i trzydziestych i tuż po wojnie.

Cykl naszych publikacji zaczynamy od przedstawienia **WŁADYSŁAWA SZCZEPANIAKA**. Starszym kibicom nie muszę przypominać tego nazwiska, młodszy chciałbym przypomnieć, że Władysław Szczepaniak przez 18 sezonów (!) — co jest do dziś nie pobitym rekordem — występował w drużynie narodowej. W licznych plebiscytach uznany za jednego z najlepszych obrońców w historii naszego futbolu, uczestniczył w olimpiadzie w 1936 r. i w mistrzostwach świata we Francji w 1938 r. Przez całe życie pozostał wierny warszawskiej Polonii; w jej barwach rozegrał 750 spotkań i strzelił w lidze 37 bramek.

Rozmawiałem trzykrotnie z panem Władysławem. Każde spotkanie trwało po kilka godzin. Z panem Szczepaniakiem można było rozmawiać o piłce bez końca. Kiedy spotkał się po raz ostatni, nasza reprezentacja spóźniła się do argentyńskich finałów. Pan Władysław nie był zbyt dobrej myśli, uważał, że zdobył wyjść z grupy, ale o miejscu w pierwszej czwórce nie ma raczej co marzyć. Powiedział wprost: „Gdyby podopieczni Gmocha uplasowali się w strefie medalowej, to byłoby cudownie...”. Jak wiemy, prognozy Szczepaniaka okazały się trafne.

W naszej rozmowie nieustannie dotykał się tematu — jaki był futbol lat dwudziestych i trzydziestych, lepszy czy gorszy od obecnego?

Był po prostu inny — mówił Szczepaniak. — W moim przekonaniu, gra w tamtych latach była ciekawsza, bardziej efektowna, w meczach padało dużo bramek. Nie pamiętam, aby ktoś wówczas „murował bramkę”, wszystkie zespoły starały się grać ofensywnie. Strzelono nam 3—4 bramki, my chcieliśmy ich zdobyć więcej. W dzisiejszym futbolu jakże często obserwujemy taki obrazek: piłkarz po odebraniu piłki rywalowi biegnie z nią 30—40 metrów i dopiero potem podaje do partnera. U nas obowiązywała zupełnie inna zasada — piłka jest szybsza od zawodnika. Szkoda, że dzisiejsi piłkarze zapominają o tym...

A wyszkolenie techniczne? — Twierdzi, że pod tym względem nie było gorzej, a kto wie, czy nie lepiej niż obecnie. Strzaly z obu nóg, przyjęcie piłki, prowadzenie jej, zagranie głową — z tym nie było z reguły żadnych problemów.

— Ale zgodzi się pan z tym, że i was obowiązywały pewne schematy, zawod-

nicy dość sztywno trzymali się swoich pozycji, np. obrońca nie miał prawa przekroczyć linii środkowej...

— Rzeczywiście, w latach dwudziestych zawodnicy byli przywiązani do pewnych pozycji, ale już w latach trzydziestych, kiedy to w całym światowym futbolu, a także i u nas obowiązywał system WM — gra była bardzo szybka, widowiskowa, partnerzy często zmieniali pozycję. W naszej grze było dużo elementów, które obowiązują w dzisiejszym, nowoczesnym futbolu. Przykładowo — tak groźnych strzelców jak Henryk Reyman czy Wilimowski staraliśmy się zawsze kryć indywidualnie. Środkowy napastnik często zmieniał pozycję ze skrzydłowym, łącznicy i pomocnicy asystowali się wzajemnie. Środkowy pomocnik spełniał rolę dzisiejszego „libero”, inicjował akcje, szedł za atakiem. Na pewno w jednym elemencie wyraźnie ustępowałyśmy obecnym piłkarzom, myślę tu o przygotowaniu fizyczno-kondycyjnym...

— No właśnie, słyszałem, że przed pamiętnymi mistrzostwami świata w 1938 r. mieliście czterodniowe zgrupowanie...

— I to nie o charakterze sportowym. Kapitan związkowy Józef Kaluża wyznaczył 16 zawodników i pojechaliśmy do Wągrowca pod Poznaniem. Ale nie po to, aby grać w piłkę, ale żeby popływać na kajaku, trochę odpocząć po lidze. W tamtych latach obozy były po prostu niepotrzebne. Każdy z nas sam dbał o technikę, kondycję. Kiedy reprezentacja rozgrywała mecz, zawodnicy jechali się przeważnie w piątek wieczorem, sobota była przeznaczona na odpoczynek, a przed meczem kapitan związkowy organizował krótką odprawę i szkicował taktykę gry. Jedynie dłuższe zgrupowanie — o ile mnie pamięć nie myli — zorganizowano nam przed igrzyskami w Berlinie, trenowaliśmy wówczas w Warszawie przez blisko 2 tygodnie. Ale powtarzam, to był wyjątek.

Nikt nie słyszał wówczas o tak głośnych dzisiaj „bankach informacji”. Na przykład w Strasburgu, podczas pamiętnego meczu z Brazylią, przegrane go do gry wywodził 5:6 staneliśmy na przeciwko rywalowi, o którym nie mieliśmy pojęcia. Zwykle w tamtych latach pierwsze 15 minut gry z nieznanym przeciwnikiem poświęcone było na rozpoznanie jego stylu gry. Z Brazylią rozgrywać nas to kosztowało. Latynosi zaskoczyli nas żywiołowością, temperamentem i nim się obejrzelismy, prowadzili już 1:0.

— Może warto powiedzieć o tym, bo wśród znacznej części kibiców rozpowszechniła się opinia, że słynny Brazylijczyk Leonidas grał przeciwko nam boso?

— To nieprawda. Boisko było mokre, nie było więc mowy, aby zawodnik mógł utrzymać się na murawie bez butów. W pewnym momencie Leonidasowi oderwały się kołki od butów, podbiegł więc do linii autowej, aby zmienić obuwie. Wówczas rozentuzjuszony polski sędzia podał radiofonię krzyknął do mikrofonu: „Leonidas gra bez butów!” I tak zrodziła się legenda.

— Debiutował pan w pierwszym zespole Polonii mając 18 lat, a zakończył karierę sportową także w drużynie „czarnych koszul” w wieku 37 lat. Czy nigdy nie nosił się pan z zamiarem zmiany barw klubowych?

— W Polonii stawiałem pierwsze kroki, z tym klubem związałem się na dobre i złe. Przed wojną, kiedy Polonia wypadła z I ligi, miałem oferty innych klubów, ale całą dyskusję przecięła... mama, która była wiernym

sympatykiem „czarnych koszul” i chodziła na wszystkie mecze w stolicy. W mocnych słowach powiedziała, co sądzi na ten temat i nie było już sprawy.

— 18 lat w reprezentacji narodowej... Zaczynał pan karierę na boisku u boku legendarnego Kaluży, a po wojnie wprowadzał pan do zespołu Cieślaka, Gracza, Parpana.

— Z Kalużą, który imponował mi zawsze wspaniałą techniką i mądrością w grze — nieraz spotykałem się w meczach ligowych. Na 4 miesiące przed moim debiutem w drużynie narodowej, (a było to w 1930 r. w Sztokholmie, podczas zwycięskiego meczu ze Szwecją 3:0) — Kaluża po raz ostatni ubrał koszulkę z białym orłem. A po wojnie rzeczywiście wprowadzałem do zespołu Parpana, Gracza czy braci Jabłońskich. Zresztą z krakusami łączyły mnie zawsze dobre stosunki, szczególnie miło wspominałem wieloletniego gospodarza Cracovii — pana Wiechcia, który w Krakowie witał mnie niezmiennie pytaniem: „No, jak tam panie Szczepaniak, znówu wam dokopiemy?”

— We wszystkich plebiscytach, zestawieniach jest pan bardzo wysoko notowany jako obrońca, a przecież zaczynał pan reprezentacyjną karierę na skrzydle...

— W Polonii początkowo występowałem na środku ataku, potem na prawym skrzydle. W wieku 20 lat powołano mnie do drużyny narodowej i zadebiutowałem właśnie na pozycji prawoskrzydłowego, w drużynie narodowej parę obrońców tworzyli wówczas MARTYNA — BUŁANOW, to był rzeczywiście duet nie do przejścia. Potem, kiedy Polonia spadła z I ligi musiałem podporządkować się interesom klubu i występowałem na środku obrony. W końcu przeniosłem się na prawą obronę i na tej pozycji grało mi się najlepiej. Moimi partnerami w drużynie narodowej byli najczęściej MARTYNA z Legii i GALECKI z ŁKS.

— Dziś takie przekwalifikowanie zawodnika jest prawie niemożliwe. Nie bardzo wyobrażam sobie, aby na przykład Smolarek czy Iwan mogli wystąpić w roli stoperów i to w reprezentacji?

— Byłem typem piłkarza technicznego. W recenzjach chwalono mnie z reguły za umiejętność przewidywania wydarzeń na boisku, za dobre ustawianie się. Chociaż nie byłem słusznym wzroście, grałem dobrze głową. I dlatego łatwiej mi było przekwalifikować się z napastnika na obrońcę.

— Sygnał pan z mocnego strzału, równie silnego, jak Martina, który w reprezentacji etatowo wykonywał rzuty karne i wolne. Podobno zorganizowałście kiedyś konkurs, w którym okazał się pan lepszy od Marty'ny...

— Kiedyś dla zabawy urządziliśmy konkurs — kto dalej kopnie piłkę z wolnego. Wygrałem rywalizację z Martyną o 5 metrów. Nie zmieniła to jednak faktu, że Henryk dysponował najmocniejszym i najcięższym uderzeniem w kraju z odległości 20—30 metrów.

Kiedy na koniec naszego spotkania zapytałem pana Władysława, jaki sukces ceni sobie najbardziej, odpowiedział bez chwili wahania: „tytuł mistrza Polski zdobyty wraz z Polonią w 1946 r. Warszawa była w gruzach, klub nie miał boiska, lokalu, trenera. Co może jednak działać ambicja i siła woli! Po zdobyciu mistrzostwa rozplakałem się jak dziecko...”

*

Władysław Szczepaniak zmarł w roku 1979.

ANDRZEJ STANOWSKI

Indeks dla wybranych

(DOKOŃCZENIE ZE STR. 3)

Faktem jest, że pewna część kandydatów na studentów, wywodząca się właśnie ze środowiska robotniczego czy chłopkiego, jest gorzej przygotowana do studiów niż ich inteligentniejsi koledzy. Nie miejsce teraz na roztrząsanie przyczyn takiego stanu rzeczy. Wystarczy jeżeli powiemy, iż te wstępne dysproporcje zostają szybko wyrównane i właśnie studenci robotniczo-chłopskie z reguły solidniejsze, przykładają się do nauki, mniej jest z nimi wychowawczych problemów. Nie więc dziwnego, że w dziedzinie na dobrze rozumianej pozycji sprawiedliwości społecznej preferencje dla określonych grup młodzieży powinny być utrzymane, co nie znaczy jednak weale, iż nie należy myśleć o zmianach i w tym zakresie, zmianach choćby dlatego, że obecny system preferencyjny nie do końca spełnia powierzona mu rolę.

WIEKSZA DYSCYPLINA STUDIÓW

Spodziewane zmiany w systemie naboru kandydatów na studia zostały poprzedzone już obowiązującym, tymczasowym regulaminem studiów dziennych. Regulamin ten zastąpił dotychczasowe zarządzenie nr 37 ministra nauki, szkolnictwa wyższego i techniki z lipca 1974 roku. Poprzedni regulamin był niezwykle liberalny. Przyznosił np. zasadę, iż student ma prawo do podwójnego egzaminu poprawkowego i trzeciego już komisyjnego — czyli w praktyce jeden przedmiot (licząc „pierwszy” egzamin) słuchacz wyższej uczelni mógł zdawać aż cztery razy. W konsekwencji prowadziło to do nadmiernego wydłużania studiów, do zachodzenia na siebie np. sesji zimowej z letnią.

Tymczasowy regulamin jest oczywiście bardziej rygorystyczny od poprzedniego, i jako

taki nie spotkał się ze zbyt życzliwym przyjęciem przez studentów. By jednak być w zgodzie z prawdą powiedzmy, że jego wymogi są zdecydowanie łagodniejsze od wymogów obowiązujących przed 1974 rokiem. Jeżeli student nie wierzy, nie stoi na przeszkodzie porównaniu odpowiednich dokumentów. Obecnie zaczyna przeważać pogląd, że studia wyższe nie są prywatną sprawą młodego człowieka, choćby z tego względu, że posiadacz indeksu jest praktycznie na społecznym utrzymaniu. A skoro jest tak, obowiązki słuchacza muszą być jasno sprecyzowane. Właśnie przez regulamin, właśnie przez świadomość, iż społeczeństwo ma prawo oczekiwać od studentów solidności, odpowiedzialności, odpowiadających postaw. Społeczeństwo także oczekuje równego systemu obowiązującego w całym uczelnianym życiu: od egzaminu wstępnego poczynając, a na egzaminie dyplomowym kończąc.

Kroki zmierzające do ujednolicenia statusu słuchacza wyższej uczelni zostały już podjęte. Regulamin studiów już obowiązuje, natomiast w sferze dyskusji znajduje się koncepcja nowych zasad pomocy stypendialnej dla studentów. Kolejnym przedsięwzięciem ma być także opracowanie wspomnianych na wstępie kryteriów, stosowanych przy przyjmowaniu na studia. Sprawa funkcjonowania naszych szkół wyższych jest bowiem na tyle poważna (nie idzie tylko o fakt, że dotyczy ponad 400-tysięcznej rzeszy studentów, ale przede wszystkim o jakość naszych kadr z wyższym wykształceniem), że uregulowanie narodziłych problemów nie może być fragmentaryczne i nieprzemyślane. Opracujemy system, którego po roku czy zaledwie dwóch latach nie będziemy musieli zmieniać...

JANUSZ HAŃDEREK

Miewieł miast na świecie ma na jednym kilometrze kwadratowym więcej zabytków niż Paryż, a jednak nie poprzestają tu na konserwowaniu historycznych gmachów. Ambicją stolicy Francji jest, by każda epoka, ba, nawet każde dziesięciolecie wniosło do historii miasta rzecz godną oka turysty. Przewrót polityczny, jaki nastąpił wraz z dojściem lewicy do władzy, zwiększył jeszcze ów pęd do budowania nowego: jeśli dzisiejsze projekty ujrzą światło dzienne — Paryż roku dwudziestego będzie wymagał sporych zmian w tradycyjnych przewodnikach!

Wyobraźnię rozpala przede wszystkim pomysł zorganizowania Wystawy Światowej w 1989 roku — w dwusetlecie Wielkiej Rewolucji Francuskiej. Kto wie, czy nie liczyć na niespodziankę, skoro właśnie z okazji Wystawy Światowej wybudowano niedawno w Paryżu wieżę Eiffla, najczęściej odwiedzany dziś przez turystów obiekt w stulecie Rewolucji Francuskiej!

GIGANTYCZNE PRZEDSIĘWZIĘCIE!

Wydawoby się, że w Paryżu, gdzie gęstość zabudowy miejskiej bije rekordy, nie ma już wolnego miejsca na urządzenie wystawy.

„Gdzież wy to pomieścicie?” — pytali dziennikarze radnych miejskich, kiedy prezydent Mitterrand ogłosił projekt. Bo trzeba co najmniej 80—100 hektarów wolnej

PARYŻ

w roku dwutysięcznym!

przestrzeni. Dla specjalistów jednak — to żaden problem. Twierdzą, że jeśli trzeba, potrafią pokazać co najmniej kilka „jysin”. Wstępnie wskazano wybrzeża Sekwany, w górę rzeki od wyspy świętego Ludwika, w okolicach mostów Bercy i Tolbiac.

Niewiele jeszcze znamy szczegółów. Co zostanie wzniesione? Które pawilony będą tylko prowizoryczne, a które pozostaną? Mówi się o założeniu „pływającego metra”, co nawiązywałoby do środka komunikacji, zarzuconego przed kilkudziesięciu laty, o kolekcji linowej, łączącej brzozy rzeki, bada się najrozsądniejsze pomysły.

Znamy natomiast więcej szczegółów o parku La Villette. Doremnie szukać w przewodnikach turystycznych tej jednej z najstarszych wieś w okolicach dawnego Paryża. Chodzi o wschodnią część bardzo nieciekawej XIX dzielnicy w miejscu, gdzie pośród przemysłowego krajobrazu zaprojektowano reżenię na wielką skalę. Z reżeni ma się zrobić... rajski ogród muzyki i nauk, prawdziwe dzieło urbanistyczne, które zespoli trzy realizacje: nowe muzeum techniki i przemysłu, ogrody miejskie oraz miasteczko muzyczne, a wszystko na niemałym przestrzeni, dwa razy większej niż Ogród Luksemburski.

MUZEUM ... PRZYSZŁOŚCI!

Paryż ma już swoje muzeum techniki, jest to głównie „Pałac odkryć”, znany wielu turystom. Tu jednak chodzi o coś innego i słowo „muzeum” nie bardzo pasuje do opisu. Sens słowa zwraca nas bowiem ku przeszłości,

tymczasem ma być stworzone coś otwartego na współczesność, coś co ma umysłowość człowieka, jak wielkie zmiany postęp techniczny wniosł do naszego sposobu życia. Jest w tym myśl głębsza. Muzeum ma bowiem pomóc w zrozumieniu codziennego postępu naukowego i jego ingerencji w strukturę społeczną. Ma być to miejsce spotkań i debat, otwartych dla stowarzyszeń, klubów, badaczy; zawodowych lub tylko z zamiłowania. Muzeum obecnie ekspozycje stałą na 30 tys. m. kw. wokół 5 tematów głównych: wszechświat, życie, praca i człowiek, energia i informacja, materia, matematyka i estetyka. Siedmiokondygnacyjny budynek muzeum, który ma być trzy razy obszerniejszy od Centrum Pompidou, przeznaczy sporo miejsca na ekspozycje zmienne, powiązane z kolekcjami, organizowanymi przez przemysłowców. Ma to być przede wszystkim miejsce dla młodzieży, gdzie unikać się będzie staroświeckiego modelu etykietek: „nie dotykać eksponatów”. Wprost przeciwnie! Wszystkim będzie można manipulować do woli, ale sale mają być przeznaczone dla rozbudzenia ciekawości rozmaitych eksperymentów. Architekt Adrien Fainsilber położył nacisk na „otwartość bryły”, ma ona niepostrzeżenie łączyć się z ogrodami poprzez wielkie oranżerie. Same ogrody to jeszcze niewiadoma. Ich kształt nada im zwycięzca Międzynarodowego Konkursu Architektonicznego (pierwszego w Paryżu od wielu lat, choć nie jest to jeszcze pewne).

MIASTECZKO MUZYCZNE I NOWA OPERA

I wreszcie miasteczko muzyczne, gdzie powstać ma audytorium, którego Paryżowi pomóc brakuje, na 3—4 tysiące miejsc z salą prób i wszystkimi dodatkami. Ma tam także powstać sala mniejsza na „zaledwie” 1.100 miejsc o „zmiennej akustyce”, specjalnie dla eksperymentów w dziedzinie teatru muzycznego oraz laboratorium muzyki elektroakustycznej. Ba, całe Konserwatorium paryskie ma się tam przenieść ze zbyt już ciasnego dla niego budynku.

Ale to bynajmniej nie wszystko, co czeka turystę, który za kilka lat odwiedzi miasto. „Dziura po halach” zostanie już zalepiona, choć ciągle do końca nie wiadomo w jaki sposób. Z pewnością będzie tam basen olimpijski i inne obiekty sportowe. Nie zapominajmy, że Paryż uścisnie zabiega o zorganizowanie Olimpiady w 1992 roku.

Zmieni zupełnie oblicze niezbyt ciekawy Plac Bastylli, gdzie ma stanąć... gmach nowej opery! Jeśli dzięki obecnej architekturze Granier wszedł do historii swojej dyscypliny, to Jean-Pierre Angemy, któremu powierzono opracowanie koncepcji nowej opery, ma nie mniejsze ambicje. Już dziś mówi się, że gmach będzie dysponował najlepszym wyposażeniem technicznym na świecie!

Wszystkiego nie sposób wyciszyć. Projekty nie dotyczą tylko konstrukcji zupełnie nowych. Oto stary poczytywany Luwr ma odzyskać blask i otworzyć wszystkie bez wyjątku drzwi dla publiczności. Od niepamiętnych czasów całe północne skrzydło pałacu zajmowało potężne Ministerstwo Gospodarki i Finansów, okupując pomieszczenia na ogół przewyższające swoją świetnością to, co turysta widzi w skrzydle, położonym bliżej Sekwany.

Wiele trzeba będzie zmienić w dzisiejszych przewodnikach. Urzędnicy przeniosą się (ale gdzie — to pytanie pozostaje ciągle bez odpowiedzi), zwalniając 40 tys. m. kw., na których niepodzielnie zapanuje muzeum, wyciągając z piwnic nowe eksponaty.

MAREK OSTROWSKI



WSZYSCY

podstuchują

WSZYSTKICH

S tytuł tego odcinka nie jest zbyt ścisły, ale oddaje atmosferę, w jakiej rozwija się współczesne środki elektronicznego podstuchu i kontropodstuchu. Prawda jest raczej taka: podstuchuje kto może, gdzie może i jak może, ale na pewno nie wszystkich.

Mikronadajnik w ziarnku ryżu. Dzięki tej doskonałej technice, a także dzięki „szpiegostwom” krążącym w środowiskach politycznych, gospodarczych i innych, rynek na aparaturę podstuchową i antypodstuchową stał się prawdziwą żyzną ziłą. Możliwości i pomysły przekraczają ludzką wyobraźnię. Sytuacja jest taka, że w istocie rzeczy nie ma praktycznie miejsca, gdzie można byłoby być pewnym i wolnym od podstuchu.

Dziennikarz francuski Antoine Lefebvre, który zebrał obfity materiał na temat podstuchu i antypodstuchu, pisze na łamach Science et Vie: „Bądź czujny, uszy wroga cię słyszą. W erze elektroniki, miniaturyzacji, ten stary slogan z okresu I wojny światowej, znowu jest aktualny. Jednakże obecnie „wrogi” to nie tylko obcy żołnierz. Może być politykiem, co pokazała afera Watergate, a także businessmenem”.

W 1975 r. (brak nowszych informacji) budżet na cele szpiegostwa gospodarczego „środkami podstuchu elektronicznego” wynosił w USA jeden miliard dolarów. Nie ma oficjalnych danych w odniesieniu do Francji, ale z opublikowanego raportu, opracowanego w RFN wynika, że na terenie Francji funkcjonuje ok. 300 tysięcy nadajników szpiegowskich. Rynek na aparaturę podstuchową jest nienasycony.

Nie wolno, a jednak...

Niektóre wielkie koncerny przemysłowe, przekonane o uniwersalności podstuchu, opracowały „czarne listy” hoteli, w których — jak się podejrzewa — uprawiany jest podstuch elektroniczny. Robert Farr, autor książki „Oszustwa komputerowe” przyznaje się, iż ma mnię kontrolowania telefonów we wszystkich hotelach, w których przychodzi mu się zatrzymać. Stwierdza na podstawie tego doświadczenia, iż w niektórych hotelach zainstalowany jest podstuch. Wymienia wśród nich „Westbury” w Londynie, „Hilton” w Amsterdamie, „Mac Donald” w Brukseli, „George V” w Paryżu. Czy można wierzyć, że wszyscy podstuchują wszystkich? No, cóż. We Francji np. istnieje rozbudowane ustawodawstwo zabraniające podstuchiwania rozmów prywatnych i instalowania bez upoważnienia odpowiednich władz aparatów podstuchowych, a także publikowania uzyskanych w ten sposób informacji. Przewidziane są różne kary od 2 tysięcy do 50 tysięcy franków. Wszy-

stko to jednak jest mało skuteczne wobec istniejących możliwości.

Mikronadajnik stanowi podstawowy warsztat szpiegostwa elektronicznego. Umieszcza się go zwykle w pobliżu osób, które chcemy podstuchać. Mikrofon przekształca głos w impulsy elektroniczne, które następnie są emitowane przez nadajnik w postaci fal elektromagnetycznych. Tak przetworzony głos można przechwyć na odbiorniku pracującym na tej samej częstotliwości co nadajnik. Jest to zupełnie tak jak wtedy gdy słuchamy przez radio dziennikarza mówiącego w studio. Z jedną tylko różnicą — osoba podstuchiwana na ogół nie wie, że jest „na antenie”.

Pierwszym sukcesem w tej dziedzinie była niewątpliwie miniaturyzacja. Technika stworzyła takie możliwości, iż aparaturę nadawczo-odbiorczą dla celów szpiegostwa elektronicznego jest nie większa niż kawałek cukru i zasilana jest miniaturowymi bateriami niklowo-kadmowymi.

Największym producentem tego rodzaju aparatury nadawczo-odbiorczej jest w Europie Republika Federalna Niemiec. Najtansze kosztują ok. 200 franków i dostępne są w wielu kioskach lotniczych, które proponują je chętnym najczęściej w zakamuflowanej postaci pióra, zapalniczki itp.

Służby specjalne

Podobnego typu aparaturę wykorzystują w swej pracy służby specjalne. Nie trzeba dodawać, iż — rzecz jasna — czynią to z o wiele większą wyobraźnią. Tak niewielkie aparaty podstuchowe można instalować praktycznie wszędzie, z łatwością, nie narażając zbytnio swego bezpieczeństwa. Najnowsze technologia idą jeszcze dalej i umożliwiają sterowanie zainstalowaną aparaturą podstuchową za pomocą telekomunikacji. Dzięki temu uzyskuje się np. możliwość przerwania podstuchu, jeżeli na miejsce kontrola przeprowadzana przez nieprzyjacielską służbę bezpieczeństwa. Sama zaś aparatura nadawczo-odbiorcza nie może być wykrywana inaczej, jak tylko przez uprzednie uchwycenie jej emisji. Technika jednak i w tym względzie przyniosła wiele nowych rozwiązań przekształcających rzeczy niemożliwe w możliwe.

Wyposażono np. mikrofony pasywne, które nie mają własnego źródła zasilania, ani własnego systemu emitowania. Uaktywniają się dopiero wówczas, kiedy się znajdują w polu wysokiej częstotliwości. Jeszcze doskonalszy system podstuchowy polega na wykorzystaniu do przekazywania informacji przewodów instalacji elektrycznej, przy czym nadajnik ukryty jest w kontakcie. Tego typu aparatura nie pracuje jednak na falach krótkich, lecz na falach o bardzo niskiej częstotliwości.

sci (VLF), między 10 a 300 kHz, które z łatwością krąży w instalacji elektrycznej. W tym systemie wystarczą podłączyć odbiornik do sieci elektrycznej w sąsiedztwie podstuchiwanej pomieszczenia, aby rejestrować rozmowy.

Jeszcze trudniejszy do wykrycia jest system przekazywania informacji, który wykorzystuje fale świetlne, zwłaszcza promieniowanie podczerwone. Jako nadajnik pracuje w tym wypadku dioda luminescencyjna (LED) modulowana przez zmocniony sygnał dźwiękowy. System ten wykorzystuje m. in. CIA do przekazywania ściśle tajnych informacji.

Lasery i telefony

W wielu artykułach opisujących współczesne metody szpiegostwa elektronicznego pisze się o wykorzystywaniu promieni laserowych do podstuchu rozmów. Teoretycznie jest to możliwe. Rozmowy prowadzone w zamkniętych pomieszczeniach powodują wibracje szyby; wibracje te można rejestrować z oddalenia promieniem lasera. Istnieją nawet urządzenia umożliwiające ich odczytywanie. W praktyce jednak, stosowanie lasera w podstuchu jest niemożliwe, ponieważ szyby każdego pomieszczenia podlegają wibracjom z innych źródeł, co powoduje zbyt wysoki poziom zagłuszenia.

Najbardziej znanym źródłem podstuchu jest oczywiście telefon. Znajdują się zwykle na biurku osoby, która chcemy podstuchać. Posiada w jednej całości nadajnik i odbiornik oraz linię łączącą go ze światłem zewnętrznym. Kable przekazujące sygnały informacyjne, a także prąd, który można wykorzystać do zasilania aparatury podstuchowej. Istnieje więc wiele możliwości wykorzystywania aparatury telefonicznej i przekształcania go w pulapkę podstuchową. I nie chodzi w tym przypadku o podstuchanie normalnej rozmowy telefonicznej, lecz o wykorzystanie linii do przekazywania informacji rejestrowanych przez ukryty nadajnik znajdujący się w pomieszczeniu.

Najbardziej znany system podstuchu telefonicznego nazywa się „mikroharmonika”. Polega on na dyskretnym, rzecz jasna, zainstalowaniu mikrofonu i wzmacniacza w mikrofonie lub nie opodal, ale na linii. Zasada działania podobna do tej na jakiej działa elektroniczny odbiórca telefonu pod nieobecność właściciela. System uruchamia się za pomocą zwykłego wykręcenia numeru właściwego telefonu z jakiegokolwiek innego aparatu. Wykręcenie numeru nie uruchamia dzwonka telefonu, a przekazanie odpowiedniego sygnału blokuje instalację dźwiękową i uruchamia system podstuchu. Pozostaje już jedynie słuchać i rejestrować wszystko to co się mówi w promieniu kilku metrów od „zastawionej pulapki”.

teatry

PIĄTEK

SŁOWACKIEGO (pl. Ducha 1): M. Maeterlinck, „Niebieski ptak” — 19.30. (abonament, nieważne, sob. 15.30). (premiera prasowa, abonament, nieważne). **STARY** (Jagiellońska 1): S. Wysocki, „Noc listopadowa” — 18.30. **KAMERALNY** (Boh. Stalingrad 21): S. Mrozek, „Garbus” — 18.30, sob. — 18.15, niedz. — 18.30. **BAGATELA** (Karmelicka 6): A. Mickiewicz, „Kurhanek Maryli” — 19.15. **LUDOWY** (ul. Krakowska 15): „Królowa Śniegu” — 16.15, niedz. — 18.15, sob. — 18.15, niedz. — 18.15, sob. — 18.15, niedz. — 18.15. **GROTESKA** (Skarbowa 2): H. C. Andersen, „Królowa Śniegu” — 17.15. **STARY** (ul. Krakowska 15): „Grand Hotel” — 19.15. **ELIAR-MONIA** (Zwierzyńska 1): Koncert symfoniczny p/d A. Wita, Soliści: K. Jakowicz, E. Towar-nicki, J. Rappe, A. Holski, W. programie utw. K. Szymanowskiego: Litania, I Kont. skrzypcowy, Stabat Mater — 19.30. Pozostałe teatry nieczynne.

SOBOTA

BAGATELA, „Kurhanek Maryli” — 19.15, niedz. — jak w sob. **LUDOWY**: L. Rydel, „Betelem polskie” — 18. **GROTESKA**: J. Odrowąż, „O ślicznych kwiatkach i strasznych potworach” — 11. „Królowa Śniegu” — 16.15, niedz. — jak w sob. **KOLEJARZA** (Bocheńska 5): L. Rydel, „Jasełka” — 18.15, niedz. — 15. **TARNÓW — SOLSKI** (Scena obywatelska — Sędziowski): A. Zoen, „Kot w butach” — 11.30. Pozostałe teatry jak w piątek.

NIEDZIELA

SŁOWACKIEGO: K. Wojtyła, „Brat naszego Boga” — 18.30. **MINIATURA** (pl. Ducha 3): L. Bellon, „Czwartkowe damy” — 18.30 (przedstaw. dla dorosłych). **LUDOWY**: M. Konopnicka (ul. Krakowska 15) i starożytności (ul. Krakowska 15), „Betelem polskie” — 18. **SCENA OPEROWA** w Teatrze Im. J. Słowackiego (pl. Ducha 1): G. Bizet, „Polowicze perły” — 18. **SCENA SZKOLNA PWST** (Warszawska 5): „Próbując Wesele” — 18 (premiera prasowa). **FILHARMONIA** (Akad. Muz. Baszowa 9): Koncert dla dzieci — Portrety wielkich Polaków — prow. red. J. Mackiewicz (Cłocia Jadzja) — 11. **TARNÓW — SOLSKI** (Mickiewicza 4): F. Veber, „Porwanie” — 18. Pozostałe teatry jak w piątek i sobotę.

MAŁA KRONIKA

PIĄTEK

KRAKÓW
● Szkoła Muzyczna (N. Huta, os. Na Skarpie 4a): Koncert Capelli Cracoviensis p/d S. Galon-skiego. Wystąpią: K. Moszyński, H. Maternowska, U. Redych-Vasi-na, M. Kowalczyk i E. Sasiński. W. progr. G. Dufay i J. S. Bach — 18.
● Klub Naukowy (Szewska 20): Impreza artystyczna z udziałem aktorów scen krakowskich, prow. Zdzisław Zazula — 17.15.
● Kram pod Ptaszkami (Sukiennice): „Ktoż wypowie twoje piękno Krakowie, przastany” — 16.15.
● KDK „Pałac pod Baranami” (Rynek Gł. 27): Eliminacje wojew. XXVII Ogólnopolskiego Konkursu Recytatorskiego (11-17); Recital gitarowy Leszka Kuczyńskiego — 18.
SOBOTA
● DDK „Krowodrza” (Papier-nicza 2): Blok rozrywkowy dla dzieci — 16; Jazz Klub „Dworek” przedstawia grupę „MOKO” — 18.
● DK „Kolejarz” (Filipa 6): Wystawa dorobku młodych twórców ludowych (10-19).
● KDK „Pałac pod Baranami” (Rynek Gł. 27): Imprezy jak w piątek.
● Galeria „Kryształowy” (Rynek Gł. 35): Koncert Capelli Cracoviensis (wykonawcy i program jak w piątek w Szkole Muzycznej) — 19.
NIEDZIELA
● Klub „Starość” (Szczepań-ska 5): Praca z dziećmi — w krai-nie bajek — 16.
● Klub „Forum” (Mikołajska 2): Dyskوتا dla młodzieży szkół ponadpodstawowych (17-21).

kina

PIĄTEK

KRAKÓW
KIÓW (Krasieńskiego 34): Czas Apokalipsy (USA 18 lat) — 16.15.45. **UCIECHA** (Boh. Stalingrad 16): Nosferatu — wampir (RFN 18 lat) — 15.45, 17.30. **Śmierć na zwoju** (fr. 18 lat) — 19.30. **WAR-SZAWA** (Stradom 15): Młody Frankenstein (USA 15 lat) — 15.30, 17.30, 19.30. **WOLNOŚĆ** (18-tycizna 11): Czarny korsarz (USA 15 lat) — 12.15, 14.15, 16.15, 18.15, 20.15. **WISLA** (Gazowa 16): Trzy kobiety (USA 18 lat) — 15.30, 17.30, 19.30. **WANDA** (Warszawskiego 5): Old Surehand (Jug. b.o.) — 10.12, 12.15, 14.15, 16.15, 18.15, 20.15. **Gorące polowanie** (Jap. 15 lat) — 15.30, 17.30 (pogonienie z filmem). **MODRA GWARDIA** (Lubicz 6): Postępnicy (CSRS 15 lat) — 15.30, 17.30. **Lot nad kulką** (Złota-zdym 18 lat) — 19. **SWIT DUZA SALA** (os. Teatrne 34): Czas Apokalipsy (USA 18 lat) — 15.45, 18.30. **SWIT MAŁA SALA**: Jajo wozu (RFN 18 lat) — 15.17, 19.15. **ŚWIATOWID DUZA SALA** (os. Na Skarpie 7): Old Surehand (Jug. b.o.) — 15.45, 17.30, 19.15. **ŚWIATOWID MAŁA SALA**: Coma (USA 18 lat) — 15.17, 19.15. **RO-TUNDA** (Oleandry 13): Zwyot Ma-teusza (pol. 18 lat) — 17.30. **Od-bicie w lustrze** (weg. 18 lat) — 19.30. **KULTURA** (Rynek Gł. 27): Aria dla atlety (pol. 18 lat) — 10.16, 12.18, 14.18, 16.18, 18.18, 20.18. **WIEDZA** (Rynek Gł. 27): Dągnię (pol. 15 lat) — 10.15, 12.15, 14.15, 16.15, 18.15, 20.15. **Wojna światowa** (pol. b.o.) — 12.15, 14.15, 16.15, 18.15, 20.15. **PASAZ BIELA**: KA: Bajki — 10.11, 12.18, 14.18, 16.18, 18.18, 20.18. **UGO-REK** (os. Ugorek): Zemsta różowej pantery (ang. 12 lat) — 15.17, 17.19, 19.15. **WISLA** (Gazowa 16): Trzy kobiety (USA 18 lat) — 15.30, 17.30, 19.30. **SEINKS** (Małackowskiego 2): Cena strachu (USA 18 lat) — 18. **MI-KRO** (Dzierżynskiego 5): Ocieleć królowej (pol. b.o.) — 16.30, 18.30. **WZROKOWY** (Gzdziszewskiego 71): Gangsterzy szos (USA-kanad 15 lat) — 16.15, 18.15, 20.15. **DORCZYCE** — Raba: Sprawy osobiste (Jug. 15 lat). **GDÓW** — Promocy: Anno Domini 1873 (Jug. 18 lat). **Wiedza** — niedz. — jak w piątek. **KRZESZOWICE** —

co-gdzie-kiedy?

12, 13, 14 MARCA 1982 R. BERNARDA, BOŻENY, MATYLDY

Nowości: Omen (ang. 18 lat), **MYŚLENICE** — Wila: Czarny korsarz (wł. 15 lat), **NIEPOLOMICE** — Bajka: Jak rozpoznać II wojnę światową, cz. II i III (pol. b.o.), **SKAWINA** — Piast: Transamercian ekspres (USA 15 lat), **SŁONIKI** — Czar: Superpotwór (Jap. b.o.), **WIE-LICZKA** — Górnik: Skok w pustkę (wł. 18 lat).
Pozostałe kina nieczynne.

WOJ. NOWOSADECKIE

Nowy Sącz — Podhale: Czo-wiek klanu (USA 18 lat), **Kole-jarz**: Buffalo Bill i Indianie, **CZARNY DUNAEC** — Podhale: 39 stopni (ang. 12 lat), **Wiedza** — niedz. — jak w piątek. **GORLICE** — Wiatrak: Awina (USA 15 lat), **JORDANÓW** — Po-koj: Dziewczyna z reklamą (wł. USA 18 lat), **Wiedza** — niedz. — jak w piątek. **KRZESZOWICE** — Sokolka: Dąbier (fr. 12 lat), **KRYNICIA** — Jaworzyna: Vabank (pol. 15 lat), **LIMANÓWA** — So-lusz: Stalini z USA (USA 15 lat), **BUDOWIA** — Jaworzyna: Jak się budzi królowy (CSRS b.o.), **Transamercian ekspres** (USA 15 lat), **Wiedza** — niedz. — jak w piątek. **MSZANA DOLNA** — Lu-bow: Szał (ang. 18 lat), **MUSZYNA** — Baszta: Superpotwór (Jap. b.o.), **Nowy Targ** — Tatry: Wier-na żona (fr. 18 lat), **Poronin** — Wiatr: Człowiek klanu (USA 18 lat), **RABKA** — Śnieżka: Fedora (RFN 15 lat), **RABA WYŻNA** — Orkan: Azyj (pol. 15 lat), **SCZCZAWNICA** — Pieniny: Chry-stus zatrzymał się w Ebbol (wł. 15 lat), **ZAKOPANE** — Giewont: Miłość ci wszystko wybaczy (pol. 12 lat).
Pozostałe kina nieczynne.

WOJ. TARNOWSKIE

Tarnów — Marzenie: Wielka majówka (pol. 15 lat), **Krakus**: Rój (USA 12 lat), **Azot**: Królewicz i gwiazda wieczorna (CSRS b.o.), **Afera**, „Concorde” (wł. 15 lat), **Podgórze** (ul. Jutrzenka): Skok w pustkę (wł. 18 lat), **Syrnka**: Krzyżacy (pol. b.o.), **BRZESKO** — Bałtyk: Chrystus zatrzymał się w Ebbol (wł. 15 lat), **Wiedza** — niedz. — jak w piątek. **DABRO-WA TARNOWSKA** — Lotos: Dzieci wódzów piratów (Jap. b.o.), **Wiedza** — niedz. — jak w piątek. **DEBICA** — Wiatrak: Wszystko wybaczy (pol. 12 lat), **Wiedza** — niedz. — jak w piątek. **PILNO** — Iskra: Chłopi i syn-drom (USA 15 lat), **RADOMYSŁ** — Wiedza: Światłowid: Orkiestra Klubu Samotnych Serc sierażnia Peppera (USA 12 lat), **Wiedza** — niedz. — jak w piątek. **TARNÓW** — Marzenie: Wielka majówka (pol. 15 lat), **Krakus**: Rój (USA 12 lat), **Azot**: Królewicz i gwiazda wieczorna (CSRS b.o.), **Afera**, „Concorde” (wł. 15 lat), **Podgórze** (ul. Jutrzenka): Skok w pustkę (wł. 18 lat), **Syrnka**: Krzyżacy (pol. b.o.), **BRZESKO** — Bałtyk: Chrystus zatrzymał się w Ebbol (wł. 15 lat), **Wiedza** — niedz. — jak w piątek. **DABRO-WA TARNOWSKA** — Lotos: Dzieci wódzów piratów (Jap. b.o.), **Wiedza** — niedz. — jak w piątek. **DEBICA** — Wiatrak: Wszystko wybaczy (pol. 12 lat), **Wiedza** — niedz. — jak w piątek. **PILNO** — Iskra: Chłopi i syn-drom (USA 15 lat), **RADOMYSŁ** — Wiedza: Światłowid: Orkiestra Klubu Samotnych Serc sierażnia Peppera (USA 12 lat), **Wiedza** — niedz. — jak w piątek. **TARNÓW** — Marzenie: Wielka majówka (pol. 15 lat), **Krakus**: Rój (USA 12 lat), **Azot**: Królewicz i gwiazda wieczorna (CSRS b.o.), **Afera**, „Concorde” (wł. 15 lat), **Podgórze** (ul. Jutrzenka): Skok w pustkę (wł. 18 lat), **Syrnka**: Krzyżacy (pol. b.o.), **BRZESKO** — Bałtyk: Chrystus zatrzymał się w Ebbol (wł. 15 lat), **Wiedza** — niedz. — jak w piątek. **DABRO-WA TARNOWSKA** — Lotos: Dzieci wódzów piratów (Jap. b.o.), **Wiedza** — niedz. — jak w piątek. **DEBICA** — Wiatrak: Wszystko wybaczy (pol. 12 lat), **Wiedza** — niedz. — jak w piątek. **PILNO** — Iskra: Chłopi i syn-drom (USA 15 lat), **RADOMYSŁ** — Wiedza: Światłowid: Orkiestra Klubu Samotnych Serc sierażnia Peppera (USA 12 lat), **Wiedza** — niedz. — jak w piątek.

SOBOTA

KRAKÓW
KIÓW: Konik Garbusiek (radz. b.o.) — 12.30. Skrzydło czy no-ż? (fr. b.o.) — 14. **Czas Apoka-lipsy** — 16, 18.45, niedz. — jak w sob. **UCIECHA**: Przygoda arabska (ang. b.o.) — 11, 13, popołudn. jak w piątek, niedz. — jak w sob. **WAR-SZAWA**: Gwiazda wojny (USA 12 lat) — 10, 12.15. **Młody Frankenstein** (USA 15 lat) — 15.30, 17.30, 19.30. **WOLNOŚĆ** (USA 15 lat) — 15.30, 17.30, 19.30. **Wiedza** — niedz. — jak w sob. **MODRA GWARDIA**: Charlie Brown i jego kom-pania (USA b.o.) — 13, popołudn. jak w piątek. **WRZOS** (Zamojskiego 50) Bajki — 12, Strzaly Robin Hood (radz. 12 lat) — 13.15. **Kapitan Hankowicz** (USA 12 lat) — 15.30, 17.30, 19.30. **Wiedza** — niedz. — jak w sob. **WIAZKOWIC**: Festiwal Artystyczny Młodej Szkoły — 9.30, 12, 13.30, **Panienska z o-kielka** (pol. b.o.) — 15.45, **Gan-gsterzy szos** — 18.30.
Pozostałe kina jak w piątek.

WOJ. NOWOSADECKIE

Gorlice — Wiatrak: Śmierć na zwoju (fr. 18 lat), niedz. — jak w sob. **GRYBÓW** — Biała: 39 stopni (ang. 12 lat), **PIWNICZNA** — Zdrój: Głina czy lajdak (fr. 18 lat), **RABA WYŻNA** — Orkan: Nieme kono (USA 15 lat), niedz. — jak w sob. **RYTRO** — Prehyba: Zemsta różowej pantery (ang. 12 lat), **STARY SĄCZ** — Postępnicy (CSRS 15 lat), niedz. — jak w sob. **WIE-DZA**: Jak rozpoznać II wojnę światową — 10.30, 14.15, 18.15, 22.15. **Wiedza** — 12.15, 16.15. **POD-WAWELSKIE** (Komandosi 21): O jeden most za daleko (ang. 15 lat) — 15.17, 17.19, 19.15. **TECZA** (Praska 35): Halo Szekspir (USA 15 lat) — 17.15, 19.15. **SPINKS** — Cen: strachu — 16.18, 18.18, 20.18. **ZWIAZKOWIC**: Festiwal Artystyczny Młodej Szkoły — 9.30, 12, 13.30, **Panienska z o-kielka** (pol. b.o.) — 15.45, **Gan-gsterzy szos** — 18.30.
Pozostałe kina jak w piątek.

WOJ. TARNOWSKIE

Brzostek — Przyślość: Miłosc nabo (pol. 15 lat), **CIEŻ-KOWICE** — Ruśka: Grzesz-nyż, **Wiatrak**: Śmierć na zwoju (fr. 18 lat), **Wiedza** — niedz. — jak w sob. **WIAZKOWIC**: Festiwal Artystyczny Młodej Szkoły — 9.30, 12, 13.30, **Panienska z o-kielka** (pol. b.o.) — 15.45, **Gan-gsterzy szos** — 18.30.
Pozostałe kina jak w piątek.

WOJ. TARNOWSKIE

Brzostek — Przyślość: Miłosc nabo (pol. 15 lat), **CIEŻ-KOWICE** — Ruśka: Grzesz-nyż, **Wiatrak**: Śmierć na zwoju (fr. 18 lat), **Wiedza** — niedz. — jak w sob. **WIAZKOWIC**: Festiwal Artystyczny Młodej Szkoły — 9.30, 12, 13.30, **Panienska z o-kielka** (pol. b.o.) — 15.45, **Gan-gsterzy szos** — 18.30.
Pozostałe kina jak w piątek.

WOJ. TARNOWSKIE

Brzostek — Przyślość: Miłosc nabo (pol. 15 lat), **CIEŻ-KOWICE** — Ruśka: Grzesz-nyż, **Wiatrak**: Śmierć na zwoju (fr. 18 lat), **Wiedza** — niedz. — jak w sob. **WIAZKOWIC**: Festiwal Artystyczny Młodej Szkoły — 9.30, 12, 13.30, **Panienska z o-kielka** (pol. b.o.) — 15.45, **Gan-gsterzy szos** — 18.30.
Pozostałe kina jak w piątek.

WOJ. TARNOWSKIE

Brzostek — Przyślość: Miłosc nabo (pol. 15 lat), **CIEŻ-KOWICE** — Ruśka: Grzesz-nyż, **Wiatrak**: Śmierć na zwoju (fr. 18 lat), **Wiedza** — niedz. — jak w sob. **WIAZKOWIC**: Festiwal Artystyczny Młodej Szkoły — 9.30, 12, 13.30, **Panienska z o-kielka** (pol. b.o.) — 15.45, **Gan-gsterzy szos** — 18.30.
Pozostałe kina jak w piątek.

WOJ. TARNOWSKIE

Brzostek — Przyślość: Miłosc nabo (pol. 15 lat), **CIEŻ-KOWICE** — Ruśka: Grzesz-nyż, **Wiatrak**: Śmierć na zwoju (fr. 18 lat), **Wiedza** — niedz. — jak w sob. **WIAZKOWIC**: Festiwal Artystyczny Młodej Szkoły — 9.30, 12, 13.30, **Panienska z o-kielka** (pol. b.o.) — 15.45, **Gan-gsterzy szos** — 18.30.
Pozostałe kina jak w piątek.

kienka (pol. b.o.) oraz kabaret dziecięcy „Spotkanie z czarownicami Nabuchodonozorem” — 12.15, 15.30, 17.15, 19.15.
Pozostałe kina jak w piątek i sobotę.

WOJ. NOWOSADECKIE

Lubien — Szczel: Cena strachu (USA 18 lat).
Pozostałe kina jak w piątek i sobotę.

WOJ. TARNOWSKIE

Tarnów — Kosmos: Ukocha-na żona (wł. 18 lat), **DABRO-WA TARNOWSKA** — Lotos: Kardio-gram (pol. 15 lat), **DEBICA** — Uciecha: Gwiazda wojny (USA 12 lat), **GROMNIK** — Iskra: Proces poszukiwaczy (Jap. 15 lat).
Pozostałe kina jak w piątek i sobotę.

PIĄTEK

SOBOTA — NIEDZIELA

KRAKÓW

Krakowskie Pogotowie Ratunkowe, Łazarnia 14, tel. 999, 24, chorowalnia i przewozy. **22-27. LIMANÓWA** (Szwecze-wskiego 6), tel. 9. 852, 999. **NO-WY TARG** (Szpitalna 12), tel. 25-09, 999. **RABKA** (Strona 1) — tel. 210-09. **GORLICE** (Węgierska 21) — tel. 214-30. **ZAKOPANE** (Kamienie 10) — tel. 44-09.

WOJ. NOWOSADECKIE

Nowy Sącz: Długosza, tel. 22-22, 999. **KRYNICIA** (Kraszewskiego 9), tel. 22-27. **NO-WY TARG** (Szpitalna 12), tel. 25-09, 999. **RABKA** (Strona 1) — tel. 210-09. **GORLICE** (Węgierska 21) — tel. 214-30. **ZAKOPANE** (Kamienie 10) — tel. 44-09.

WOJ. TARNOWSKIE

Tarnów (Dzierżynskiego 5), tel. 99, **BOCHNIA** (Rozana 36) — tel. 999. **BRZESKO** (Waryńskiego 6) — tel. 999. **DABRO-WA TARNOWSKA** (Szpitalna 12) — tel. 25-09, 999. **DEBICA** (Krajkowska) — tel. 999.

POGOTOWIE GORLICE

KRYNICIA (tel. 22-33, **RABKA** — tel. 308-08, **ZAKOPANE** — tel. 211-81, **WY-SOWA** — tel. 12, **PIWNICZNA** — tel. 117, **STARY SĄCZ** — tel. 246.

POGOTOWIE ENERGETYCZNE

Nowy Sącz (Barbackiego 3) — tel. 22-33, 22-44 (czynne całą do-bę). **GORLICE** (I Maja 30) — tel. 201-91, 200-71 (czynne całą do-bę). **KRYNICIA** (Kraszewskiego 63) — tel. 554 (czynne: 6.00-24.00). **TAR-NÓW** — Pogotowie Elektryczno-Administracyjne, tel. 80-100 (czynne: 16.00-23.00).

POMOC DROGOWA PZMOT

Nowy Sącz, tel. 981 oraz 208-25, **ZAKOPANE**, tel. 981 oraz 15-92, 29-38.

TARNÓW

tel. 39-95, 27-81, 65-90, **Pomoc Samochod.** „Polmo-byl” tel. 45-33.

apteki

PIĄTEK

SOBOTA — NIEDZIELA

KRAKÓW

Dziury nocne pełnią apteki: **Szczepańska** 1, N. Huta — Centrum A, bl. 3 (tlen), **Pstrowskiego** 94 (tlen), **Kozłówek** — Pa-wilon, **Dzierżynskiego** 33b. **PROSZOWICE** (I Maja 81) — **WIELICZKA** (Boh. Warszawy 12) — **SKAWINA** (Główna 100) — **MYŚLENICE** (Zemskińskiego 19) — **Nocne dziury pełnią apteki w:** **Krzeszowicach**, **Sulikowicach**, **Ska-le**, **Alwerni**, **Dobczycach**, **Gdowie** i **Niepolomicach**.

TYLKO W SOBÓTĘ!

OSRODKI ZDROWIA: czynne (6-14), wizyty domowe — zgłaszanie (8-19). **OSRODKI ZDROWIA**: czynne (6-14), wizyty domowe — zgłaszanie (8-19). **OSRODKI ZDROWIA**: czynne (6-14), wizyty domowe — zgłaszanie (8-19). **OSRODKI ZDROWIA**: czynne (6-14), wizyty domowe — zgłaszanie (8-19).

WOJ. TARNOWSKIE

Nowy Sącz (Lwowska 27) — **NO-WY TARG** (pl. Pokoju 18) — **RABKA** (Poniatowski 34) — **ZAKOPANE** (Chramcówki 34) — **Nocne dziury pełnią apteki w:** **KRYNICIA** (N. Dom Zdrojowy), **STARY SĄCZ** (Morawskiego 18), **SCZCZAWNICA** (Główna 100), **LIMA-NÓWA** (Szwecze-wskiego 6), **GRYBÓW** (Rynek 7), **GORLICE** (I Maja 20).

WOJ. TARNOWSKIE

Tarnów (Lwowska 21, Szarych Szeregów 2) — **BOCHNIA** (Rynek 9) — **BRZESKO** (Ogrodowa 16, 13) — **DEBICA** (Rzeszowska 34) — **DABRO-WA TARNOWSKA** (Kosciuszki 9) — **Nocne dziury pełnią apteki w:** **UCHOWIE** i **SCZCZYNIE**.

inne...

PIĄTEK

SOBOTA — NIEDZIELA

KRAKÓW

SPÓŁDZIELNICA PUNKT PE-DIATRYCZNY i **KARDIOLO-GICZNY** (Reja 11) — zamawianie wizyt domowych — tel. 22-25-66 i 22-95-78 (15.30-23.30), niedz. (7.30-23.00). **Punkt kardiologiczny** w niedz. nieczynny. **POMOC DROGOWA PZMOT**: (ul. Piana 6-lewnego 154) — tel. 41-17-60 i 41-16-32 (7-23), **Wiedza** — (10-18), (ul. Kawiory 3) — tel. 37-48-92 i 37-55-75 (7-23), **Wiedza** — (10-18). **INFORMACJA KULTURALNA** (Rynek Gł. 27) — tel. 22-44-02 (11-17), niedz. (nieczynn.). **TELEFON ZAUFANIA**: 33-71-37 (18-22).

WOJ. TARNOWSKIE

Nowy Sącz, **Myślenice** i tel. 232-70, **GORLICE** (Węgierska 21), 22-00, 22-00.

WOJ. TARNOWSKIE

Nowy Sącz, **Myślenice** i tel. 232-70, **GORLICE** (Węgierska 21), 22-00, 22-00.

WOJ. TARNOWSKIE

Nowy Sącz, **Myślenice** i tel. 232-70, **GORLICE** (Węgierska 21), 22-00, 22-00.

1.45 Zoln. kwadr. **9.00** Przedpołud-niowa spóka. **10.45** „Egipcjanin Sinuhe” — odc. pow. **11.05** Kon-cz. przed hejatem. **11.55** Komunik. — st. wód 12.45 Roln. kwadr. **13.10** Tu Radio Kierowców. **13.20** Mu-zyc. 12.30 Pios. kompozyt. pol-skich: R. Żylnski. **13.55** St. Re-laks. **14.05** Co pisze prasa teren. **14.25** Przebo

